



**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**

---

# **Reconocimiento de Plantilla de la Universidad de Quintana Roo**

**Abril, 2009**  
**[www.uqroo.mx](http://www.uqroo.mx)**



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

---

## Índice

- Proyecto de Reconocimiento de Plantilla
- Marco de Referencia
- Evolución histórica de plazas autorizadas vs ocupadas
- Bases de Análisis
- Plantilla Actual (UQROO)
- Plantilla Autorizada (SEP)
- Comparativo Plantillas
- Autorizada Vs Real
- Plazas Requeridas por Tabulador para Resolver el Déficit
- Anexos



**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**

---

## **Proyecto de Reconocimiento de Plantilla**



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Marco de Referencia

- Con los recursos del fondo de Reconocimiento de Plantilla 2007 y 2008, se avanzó en regularización de 90 plazas de personal administrativo de apoyo, no obstante, que este proceso considera la asignación de recursos con la participación de la Federación (50%) y del Gobierno del Estado (50%), aún falta por complementar la regularización, ya que en años anteriores se ha venido contratando mayor número de plazas administrativas que las autorizadas en los convenios de participación financiera respectivos, debido al crecimiento y desarrollo de la institución en las dos Unidades Académicas (Chetumal y Cozumel); Por esta razón, para garantizar la cobertura del rubro de servicios personales (capítulo 1000) de cada ejercicio presupuestal, el gasto corriente se ha visto afectado en los conceptos de materiales y suministros (capítulo 2000) y servicios generales (capítulo 3000) para reforzar el concepto de nómina en su totalidad.
- Se continua teniendo contratadas menos plazas académicas por nombramiento que las autorizadas por la SES, aún cuando existe personal contratado por honorarios y de tipo extraordinarios.



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Marco de Referencia (Cont.)

- El presupuesto autorizado para plazas académicas sigue siendo utilizado para subsanar el pago de plazas administrativas, tanto por nombramiento como por honorarios.
- Se tiene contratado a un número mayor de plazas administrativas que las autorizadas por la SES.
- A las necesidades anteriores, se suma los requerimientos de plazas nuevas tanto administrativas como académicas ante la creación de un nuevo campus en Playa del Carmen y una división de Ciencias de la Salud en Chetumal, las cuales demanda un total de 51 plazas entre ambas ( 31 y 20 respectivamente); Se estima que, con los recursos provenientes de este fondo, se inicien las contrataciones del personal a partir del mes de mayo del presente año, para que en el mes de agosto del presente año, se pueda dar inicio al ciclo escolar en ambas instalaciones.



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Evolución Histórica de Plazas Autorizadas Vs Ocupadas

AÑO	Profesores de Tiempo Completo (PTC)				Mandos medios y administrativos			TOTAL		
	AUTO	O C U P A D A S		DIF	AUTO	O C U P A D A S	DIF	AUTO	O C U P A D A S	
		PIC	HON						DIF	
<b>2004</b>	234	111	58	65	55	240	-185	289	409	<b>-120</b>
<b>2005</b>	234	120	58	56	55	252	-197	289	430	<b>-141</b>
<b>2006</b>	234	139	52	43	55	261	-206	289	452	<b>-163</b>
<b>2007</b>	234	137	49	48	128	263	-135	362	449	<b>-38</b>
<b>2008</b>	234	155	10	<b>69</b>	145	260	<b>-115</b>	379	425	<b>-46</b>

AUTO: Autorizadas

HON: Honorarios

DIF: Diferencia

PIC: Profesor Investigador de Carrera



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Bases de Análisis

- Se tomaron como base los contratos de honorarios asignados con una antigüedad mínima de cuatro años.
- Los contratos por honorarios, se consideraron aquellos de labor ordinaria, de apoyo, de proyectos temporales, fideicomisos, posgrado y servicios profesionales.
- Se realizó una comparativa de la plantilla administrativa de la Secretaría de Educación Pública (SEP) autorizada con respecto a la plantilla real de la UQROO.
- Adicionalmente, se incluyen como caso excepcional, las necesidades de plantilla de personal académico y administrativo para la Unidad Académica Playa del Carmen y de la División de Ciencias de la Salud, creación de nuevas unidades apoyadas con recursos provenientes de los Fondos de Ampliación de la Oferta Educativa y de Incremento de la Matrícula.



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Plantilla Actual (UQROO)

### PLANTILLA ACTUAL

CATEGORIA	PLAZAS				SUELDO BASE (b)	COSTO MENSUAL (c)=(a)x(b)
	AUTORIZADAS AL 2006	AUTORIZADAS EN 2007	TOTAL AUTORIZADAS	REALES (a)		
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>						
DIRECTOR DE ÁREA	9		9	11	34,099.92	375,099.12
RESPONSABLE DE ÁREA A	10		10	35	14,456.89	505,991.15
RESPONSABLE DE ÁREA B	3		3	11	17,352.89	190,881.79
ASISTENTE A		6	6	13	4,929.40	64,082.20
ASISTENTE B	10	14	24	27	5,671.30	153,125.10
ASISTENTE C	4	26	30	37	6,744.84	249,559.08
ASISTENTE D	3	26	29	37	7,524.23	278,396.51
ANALISTA A	4		4	29	8,272.63	239,906.27
ANALISTA B	8		8	13	9,071.95	117,935.35
ANALISTA C			0	23	9,946.66	228,773.18
PROFESIONISTA B M.T.			0	1	6,300.58	6,300.58
TÉCNICO ESPECIALIZADO BII M.T.			0	3	4,430.33	13,290.99
JEFE DE DEPARTAMENTO			0	18	21,092.82	379,670.76
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>73</b>	<b>128</b>	<b>263</b>		<b>2,582,800.92</b>





# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Plantilla Autorizada (SEP)

PLANTILLA AUTORIZADA (SEP)

CATEGORIA	PLAZAS AUTORIZADAS				CONFIANZA	SUELDO BASE	COSTO MENSUAL
	2006	2007	2008	TOTAL			
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>							
DIRECTOR DE ÁREA	9			9		27,092.55	243,832.95
DIRECTOR JURÍDICO	1			1		36,928.65	36,928.65
SECRETARIO GENERAL	1			1		43,352.75	43,352.75
RECTOR	1			1		57,411.15	57,411.15
SECRETARIO GENERAL ACADÉMICO	1			1		40,280.30	40,280.30
TESORERO GENERAL	1			1		36,928.65	36,928.65
DIRECTOR ACADEMICO DE FACULTAD	8			8		34,158.90	273,271.20
COORDINADOR GENERAL	1			1		30,825.80	30,825.80
COORDINADOR ACADEMICO	1			1		24,169.25	24,169.25
DIRECTOR ADMINISTRATIVO	1			1		21,129.35	21,129.35
SECRETARIO ADMINISTRATIVO	1			1		21,129.35	21,129.35
RESPONSABLE DE ÁREA A			26	26		10,944.20	284,549.20
ASISTENTE A	2	6		8		5,138.90	41,111.20
ASISTENTE B	5	14		19		5,912.33	112,334.27
ASISTENTE C	6	26		32		7,031.50	225,008.00
ASISTENTE D	7	26		33		7,844.01	258,852.33
TÉCNICO ESPECIALIZADO BI M.T.		1		1		3,887.58	3,887.58
AUXILIARES ADMINISTRATIVOS	9						
<b>TOTAL</b>	<b>55</b>	<b>73</b>	<b>26</b>	<b>145</b>	<b>0</b>		<b>1,755,001.98</b>



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Comparativo Plantillas

### Autorizada Vs Real

#### Autorizada (SEP)

PLAZAS	PERSONAS
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>	
BASE ADMINISTRATIVOS	119
BASE MANDOS MEDIOS	26
CONFIANZA	0
PROYECTO	0
<b>TOTAL ADMINISTRATIVO</b>	<b>145</b>
<b>TOTAL ADMTIVO</b>	<b>145</b>

#### Real (UQROO)

PLAZAS	PERSONAS
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>	
BASE ADMINISTRATIVOS	156
CONFIANZA (HON. ASIMIL)	63
PROYECTO	7
<b>TOTAL ADMINISTRATIVO</b>	<b>226</b>
<b>PERSONAL MANDOS MEDIOS</b>	
BASE	29
CONFIANZA (HON. ASIMIL)	5
<b>TOTAL MANDOS MEDIOS</b>	<b>34</b>
<b>TOTAL ADMTIVO</b>	<b>260</b>



# Plazas Requeridas para Resolver el Déficit

## PLANTILLA REQUERIDA (UQROO)

## TABULADOR UQROO

CATEGORIA	PLAZAS			SUELDO BASE	COSTO MENSUAL	COSTO ANUAL
	BASE	CONFIANZA	PROYECTO			
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO</b>						
DIRECTOR DE ÁREA	4			35,549.17	142,196.68	1,706,360.16
JEFE DE DEPARTAMENTO	4			21,989.27	87,957.08	1,055,484.96
RESPONSABLE DE ÁREA A	5			15,071.31	75,356.55	904,278.60
RESPONSABLE DE ÁREA B	12			18,090.39	217,084.68	2,605,016.16
ANALISTA A	27			8,624.22	232,853.94	2,794,247.28
ANALISTA B	14			9,457.51	132,405.14	1,588,861.68
ANALISTA C	22			10,369.39	228,126.58	2,737,518.96
ASISTENTE A	6			5,138.90	30,833.40	370,000.80
ASISTENTE B	1			5,912.33	5,912.33	70,947.96
ASISTENTE C	10			7,031.50	70,315.00	843,780.00
ASISTENTE D	6			7,844.01	47,064.06	564,768.72
<b>PERSONAL ADMINISTRATIVO DEPORTES</b>						
PROFESIONISTA B M.T.	1			6,568.35	6,568.35	78,820.20
TÉCNICO ESPECIALIZADO BII M.T.	3			4,618.62	13,855.86	166,270.32
<b>TOTAL</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>156,264.97</b>	<b>1,290,529.65</b>	<b>15,486,355.80</b>

NOTA: ESTOS IMPORTES CORRESPONDE AL SUELDO TABULAR MENSUAL Y ANUAL SIN PRESTACIONES DEL EJERCICIO 2008 Y NO INCLUYE EL INCREMENTO SALARIAL 2009



## Costo de Plazas Requeridas por Tabulador para Resolver el Déficit de Plantilla no Reconocida por la SEP

CATEGORIA	PLAZAS ANTERIOS	SUELDO BASE	AGUINALDO	PRIMA DE ANTIGÜEDAD	PRIMA VACACIONAL	SEGURO SOCIAL	INFONAVIT	S.A.R.	AJUSTE DE CALENDARIO	COSTO PRESTACIONES MENSUALES	TOTAL SUELDO MENSUAL	TOTAL PRESTACIONES MENSUALES	COSTO TOTAL MENSUAL	COSTO TOTAL ANUAL
MANDOS MEDIOS Y SUPERIORES	8	57,538.44	6,393.16	5,178.46	3,835.90	13,859.73	3,647.30	1,458.92	799.15	35,172.61	230,153.76	140,690.44	370,844.20	4,450,130.35
DIRECTOR DE ÁREA	4	35,549.17	3,949.91	3,199.43	2,369.94	8,563.01	2,253.42	901.37	493.74	21,730.81	142,196.68	86,923.25	229,119.93	2,749,439.17
JEFE DE DEPARTAMENTO	4	21,989.27	2,443.25	1,979.03	1,465.95	5,296.73	1,393.88	557.55	305.41	13,441.80	87,957.08	53,767.19	141,724.27	1,700,691.19
PERSONAL ADMINISTRATIVO	107	98,726.53	10,969.61	8,885.39	6,581.77	23,781.03	6,258.17	2,503.27	1,371.20	60,350.43	1,060,375.89	648,196.00	1,708,571.89	20,502,862.68
RESPONSABLE DE ÁREA A	5	15,071.31	1,674.59	1,356.42	1,004.75	3,630.34	955.35	382.14	209.32	9,212.92	75,356.55	46,064.62	121,421.17	1,457,054.06
RESPONSABLE DE ÁREA B	12	18,090.39	2,010.04	1,628.14	1,206.03	4,357.57	1,146.73	458.69	251.26	11,058.45	217,084.68	132,701.45	349,786.13	4,197,433.59
ANALISTA A	27	8,624.22	958.25	776.18	574.95	2,077.38	546.68	218.67	119.78	5,271.89	232,853.94	142,341.03	375,194.97	4,502,339.60
ANALISTA B	14	9,457.51	1,050.83	851.18	630.50	2,278.10	599.50	239.80	131.35	5,781.27	132,405.14	80,937.79	213,342.93	2,560,115.17
ANALISTA C	22	10,369.39	1,152.15	933.25	691.29	2,497.76	657.30	262.92	144.02	6,338.69	228,126.58	139,451.24	367,577.82	4,410,933.88
ASISTENTE A	6	5,138.90	570.99	462.50	342.59	1,237.85	325.75	130.30	71.37	3,141.35	30,833.40	18,848.11	49,681.51	596,178.18
ASISTENTE B	1	5,912.33	656.93	532.11	394.16	1,424.15	374.78	149.91	82.12	3,614.14	5,912.33	3,614.14	9,526.47	114,317.66
ASISTENTE C	10	7,031.50	781.28	632.84	468.77	1,693.73	445.72	178.29	97.66	4,298.28	70,315.00	42,982.78	113,297.78	1,359,573.34
ASISTENTE D	6	7,844.01	871.56	705.96	522.93	1,889.45	497.22	198.89	108.94	4,794.96	47,064.06	28,769.74	75,833.80	910,005.56
TÉCNICO ESPECIALIZADO BII MT	3	4,618.62	513.18	415.68	307.91	1,112.52	292.77	117.11	64.15	2,823.31	13,855.86	8,469.93	22,325.79	267,909.52
PROFESIONISTA B MT	1	6,568.35	729.82	591.15	437.89	1,582.17	416.36	166.54	91.23	4,015.16	6,568.35	4,015.16	10,583.51	127,002.11
<b>T O T A L</b>	<b>115</b>	<b>156,264.97</b>	<b>17,362.77</b>	<b>14,063.85</b>	<b>10,417.66</b>	<b>37,640.76</b>	<b>9,905.46</b>	<b>3,962.19</b>	<b>2,170.35</b>	<b>95,523.04</b>	<b>1,290,529.65</b>	<b>788,886.44</b>	<b>2,079,416.09</b>	<b>24,952,993.03</b>

Nota: Los cálculos se realizaron conforme a las prestaciones establecidas en el Convenio de Apoyo Financiero no incluyen las prestaciones adicionales que otorga UQROO



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Anexos

- Evolución de la Tasa de Cobertura Educación Superior a Nivel Nacional
- Cobertura de Educación Superior en el Estado. Instituciones Públicas 2007
- Integración de pagos realizados del Fondo de Reconocimiento de Plantilla 2008
- Plantilla de personal administrativo reconocida en 2008
- Integración de pagos realizados del Fondo de Reconocimiento de Plantilla 2007
- Plantilla de personal administrativo reconocida en 2007
- Presupuesto asignado a la UQRO para servicios personales 2005-2008
- Desglose de ingresos distintos a los subsidios federal y estatal
- Ejercicio presupuestal por destino del gasto
- Matrícula de los cinco años recientes
- Plantilla académica universitaria global
- Plantilla administrativa universitaria global
- Personal académico actual real individualizado con definitividad
- Personal académico actual real individualizado sin definitividad
- Personal académico actual real individualizado de tiempo completo
- Personal académico actual real individualizado de medio tiempo
- Personal académico actual real individualizado por horas de asignatura
- Personal administrativo actual real individualizado de nombramiento
- Personal administrativo actual real individualizado de honorarios
- Personal administrativo actual real individualizado de proyecto
- Personal administrativo actual real individualizado
- Organigrama de la Universidad de Quintana Roo 2009
- Plantilla actual real
- Personal directivo actual real individualizado de nombramiento
- Personal directivo actual real individualizado por honorarios
- Tabulador 2008



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Evolución de la Tasa de Cobertura Educación Superior a Nivel Nacional

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Nacional (*)	23.4	24.1	24.6	25.2	25.9	26.6	27.2
Yucatán	22.0	22.9	23.7	24.1	24.7	25.4	26.1
Q. Roo	11.8	12.4	12.9	14.0	15.2	16.5	17.8
Campeche	24.1	24.7	25.6	26.8	27.4	27.9	28.5
Oaxaca	18.0	19.4	19.3	19.0	19.5	19.9	20.3
Chiapas	15.1	15.1	15.0	15.2	15.9	16.6	17.3

(\*) LA SEP SE PROPONE ALCANZAR EL 30% EN 2012

Fuente: Elaborado con base en La Educación Superior en el Sur de México (29 de mayo de 2008), Tuirán Rodolfo. Consultado en octubre, 10, 2008 en <http://ses.sep.gob.mx/80-work-sites-ses-resources-PPTContent-717-1-LaEducacion.ppt>.



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

## Cobertura de Educación Superior en el Estado. Instituciones Públicas 2007

