



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

ACTA DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO CELEBRADA  
EL DÍA 18 DE NOVIEMBRE DE 2015

**Lugar y hora:** La reunión se realizó por videoconferencia en la Sala de Rectores de la Unidad Académica Chetumal, la Sala de Usos Múltiples de la Unidad Académica Cozumel y Unidad Académica Playa del Carmen, iniciando a las 10:30 horas.

<b>Participantes:</b>	<b>Mtro. Rivero Palomo, Ángel Ezequiel</b>	Rector y Presidente del HCU
	<b>Mtro. Chan Cob, Jorge Alberto</b>	Srio. Gral. y Secretario del HCU
Consejeros Propietarios de la Unidad Académica Chetumal:	<b>Dr. Marín Marín, Alfredo</b>	Director y Rep. de la DCPH
	<b>Dra. Benítez López, Jazmín</b>	Rep. de los Académicos de la DCPH
	<b>Br. Contreras Olivera, María Magdalena</b>	Rep. de los Alumnos de la DCPH
	<b>Dr. Soberanis Cruz, Víctor</b>	Director y Rep. de la DCI
	<b>Dr. Vázquez Castillo, Javier</b>	Rep. de los Académicos de la DCI
	<b>Br. Puc Blanco, Norinelia</b>	Rep. de los Alumnos de la DCI
	<b>Dr. Balam Ramos, Yuri</b>	Director y Rep. de la DCSEA
	<b>Dr. Samaniego Santamaría, Luis Gerardo</b>	Rep. de los Académicos de la DCSEA
	<b>Br. Cervera Romero, Alejandro</b>	Rep. de los Alumnos de la DCSEA
	<b>Dr. Baeza Estrella, Carlos</b>	Director y Rep. de la DCS
	<b>Dr. Aguirre Crespo, Francisco</b>	Rep. de los Académicos de la DCS
	<b>Br. Peniche Lozano, María del Carmen</b>	Rep. de los Alumnos de la DCS
	<b>Dr. Bojorquez Baez, Inocente</b>	Representante del Colegio de Académicos.
	<b>Br. Bautista Fernández, Samuel de Jesús</b>	Representante del Colegio de Estudiantes.



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

Consejero Propietario de la Unidad Académica Cancún:	<b>Dr. Vázquez Álvarez, Carlos</b>	Coord. y Rep. de la Unidad Cancún
Consejero Propietario de la Unidad Académica Playa del Carmen:	<b>M. C. Alonso Flores, Erika</b>	Coord. y Rep. de la Unidad Académica Playa del Carmen
	<b>Br. Molina Alvear, Ernestina</b>	Rep. de los Alumnos de la UAPC
	<b>M. C. Tamayo Garza, José Francisco</b>	Rep. de los Académicos de la UAPC
Consejeros Propietarios de la Unidad Académica Cozumel:	<b>Dr. Alvarado Herrera, Alejandro</b>	Coord. y Rep. Interino de la Unidad Académica Cozumel
	<b>Dr. Palafox Muñoz, Alejandro</b>	Director y Rep. Interino de la DDS
	<b>Dra. Llaven Nucamendi, María Elena</b>	Rep. de los Académicos de la DDS
	<b>Dr. Segrado Pavón, Romano Gino</b>	Rep. de los Académicos de la U. Cozumel
	<b>Br. Che Ku, Alan Martin</b>	Rep. de los Alumnos de la U. Cozumel
Consejeros Suplentes de la Unidad Académica Chetumal:	<b>M. A. Arroyo Campohermoso, José Gaudencio</b>	Rep. de los Académicos de la DCPH
Consejeros Suplentes de la Unidad Académica Cozumel:	<b>Dr. Cervantes Martínez, Adrián</b>	Rep. de los Académicos de la DDS
	<b>M. C. Portillo Campos, Vilma Esperanza</b>	Rep. de los Académicos de la U. Cozumel
	<b>Br. Pech Alcocer, Felipe Javier</b>	Rep. Suplente de los Alumnos de la U. Cozumel
Faltantes con justificación:	<b>Lic. Peña Sosa, Billy Jean</b>	Representante Suplente en representación del Patronato.



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

<b>Dr. Velázquez Torres, David</b>	Rep. Suplente de los Académicos de la DCI
<b>Dr. Higuera Bonfil, Antonio</b>	Rep. Suplente de los Académicos de la DCSEA
<b>Dr. Reyes Coronado, David</b>	Rep. Suplente de los Académicos de la UAPC
<b>Br. Reyes Tuz, Edwin Alfredo</b>	Rep. Suplente de los Alumnos de la DCSEA
<b>Invitados permanentes:</b>	
<b>Br. Benítez Hinojosa, Mónica Fabiola</b>	Auditor Interno
<b>Lic. Boeta Pineda, Víctor Emilio</b>	Abogado General

**Orden del Día:**

1. *Pase de lista, verificación de quórum e instalación de la sesión.*
2. *Aprobación del orden del día.*
3. *Lectura y aprobación de actas de sesiones anteriores.*
4. *Presentación y, en su caso, aprobación del Despacho encargado de la Auditoría Externa 2015.*
5. *Presentación y, en su caso, aprobación a la propuesta del Programa Anual de Labores y del Presupuesto 2016.*
6. *Presentación y, en su caso, aprobación del Calendario Escolar 2016.*
7. *Clausura de la sesión.*

**Punto 1:** *Pase de lista y verificación del quórum.*

Desarrollo del punto: Se verificó la asistencia y habiendo Quórum Legal, se declaró instalada formalmente la sesión.

**Punto 2:** *Aprobación del Orden del Día.*

Desarrollo del punto: El Secretario General, M. C. Jorge Alberto Chan Cob, dio lectura al Orden del Día ante el pleno del H. Consejo Universitario; concluido lo anterior, se tomó el siguiente:

**Acuerdo 2.1.** Se aprueba el Orden del Día de la sesión extraordinaria del 18 de noviembre de 2015.  
Por unanimidad

**Punto 3:** *Lectura y aprobación de actas de sesiones anteriores.*

Desarrollo del punto: El Secretario General, M. C. Jorge Alberto Chan Cob, consultó con el pleno del H. Consejo Universitario la omisión de la lectura de las actas, debido a que ya habían sido enviadas con anterioridad; se hicieron observaciones y se tomó el siguiente:



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

- Acuerdo 3.1.** Se aprueban las siguientes Actas del H. Consejo Universitario:  
Por unanimidad
- Sesión ordinaria del 5 y 12 de octubre de 2015.
  - Sesión extraordinaria del 4 de noviembre de 2015.

**Punto 4:** *Presentación y, en su caso, aprobación del Despacho encargado de la Auditoria Externa 2015.*

Desarrollo del punto: De conformidad a lo establecidos en el artículo 19 fracción VIII de la Ley Orgánica, la C. Mónica Fabiola Benítez Hinojosa, Auditora Interna, en representación del Patronato, presentó la propuesta de despacho para realizar la auditoría externa al ejercicio presupuestal 2015 de la institución. Se explicó el procedimiento que se siguió para seleccionar el despacho propuesto. Hechos los comentarios pertinentes se llegó al siguiente:

- Acuerdo 4.1.** Se aprueba que el Despacho Consultores de Quintana Roo, S. C. sea quien dictamine los Estados Financieros de la Universidad de Quintana Roo correspondientes al período comprendido del 1º de enero al 31 de diciembre de 2015.  
Por 18 votos a favor, 0 en contra y 2 abstenciones

**Punto 5:** *Presentación y, en su caso, aprobación a la propuesta del Programa Anual de Labores y del Presupuesto 2016.*

Desarrollo del punto: La Directora General de Planeación, M. C. Ana Marleny Rivero Canché, presentó al pleno del H. Consejo Universitario, en cumplimiento del Artículo 26, fracción X, de la Ley Orgánica de la Universidad, la propuesta del Programa Anual de Labores y del Presupuesto (PAL) 2016.

Los Consejeros hicieron comentario y observaciones a lo que la M. C. Rivero Canché, respondió lo siguiente:

En el Presupuesto programado al 2016, no se está quitando presupuesto al área académica, solo se realizaron reajustes en las áreas nuevas que aparecen.

Los trabajos para realizar el Programa Anual de Labores inició con un ejercicio realizando una matriz de resultados, trabajando con las Divisiones Académicas definiendo las líneas prioritarias, después se sumó la propuesta Rectoral y las Direcciones Generales quienes han priorizado la manera de trabajar el PAL, el cual es un documento orientador.

Respecto a lo plasmado en los objetivos se hará una sensibilización y los ajustes quedarán plasmados en el Sistema Institucional de Gestión de la Calidad.

Con respecto a los recortes del PROFOCIE, dijo hay que generar estrategias para seguir operando sin dejar de tomar en cuenta que es un fondo extraordinario que apoya al ordinario.



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

El Dr. Alfredo Marín Marín, Director de la División de Ciencias Políticas y Humanidades, solicito que el Centro de Enseñanzas de Idiomas apareciera en el Organigrama y dejara de pertenecer al Departamento de Lengua y Educación. Asimismo, el Dr. Carlos Vázquez Álvarez, Coordinador de la Unidad Académica Cancún, solicitó que en caso de que fuera aprobado el incremento en el Presupuesto 2016, tomar en cuenta un incremento de \$ 100, 000.00 en el presupuesto de la Unidad Cancún.

El C. Rector, el Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo, expresó a los Consejeros lo siguiente:

*Cada uno de los Directivos está a la orden de los Consejeros y Académicos para informar cada una de las acciones a realizar y están en la apertura de recibir propuestas. Asimismo, comentó que en un análisis ve una Universidad financieramente generosa con toda la comunidad; el escenario del 2016, no es un escenario para el dispendio, es un escenario para priorizar. Por lo anterior, se genera la necesidad de buscar fuentes externas de financiamiento.*

Concluido lo anterior, se llegó al siguiente:

**Acuerdo 5.1.** Se aprueba el Programa Anual de Labores para el año 2016 (Anexo 1).  
Por 17 votos a favor, 1 en contra y 0 abstenciones

**Acuerdo 5.2.** Se aprueba el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad para el Ejercicio Fiscal 2016 que importa la cantidad de \$ 409'616'219.00 (son cuatrocientos nueve millones, seiscientos dieciséis mil doscientos diecinueve pesos 00/100 MN) de acuerdo a los anexos 2, 3 y 4 de la presente acta, así como el Organigrama General y los tabuladores correspondientes. Este presupuesto será preliminar en tanto las cantidades estatales y federales notifiquen los montos definitivos.

**Proyecto de Presupuesto de ingresos y egresos 2016 (Anexo 2)**

**Presupuesto de ingresos**

PRESUPUESTO ORDINARIO	MONTO, \$	%
<b>Aportación Federal</b>	197,322,067	48.2
<b>Aportación Estatal</b>	197,322,066	48.2
<b>Ingresos Propios</b>	14,972,086	3.6
<b>TOTAL</b>	<b>409,616,219</b>	<b>100</b>



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

**Presupuesto de egresos**

CAPÍTULO PRESUPUESTAL	TOTAL	%
Servicios Personales (Capítulo 1000)	311,711,725	76.1
Gastos de Operación (Capítulos 2000 y 3000)	97,110,494	23.7
Transferencias, Asignaciones, Subsidios, y Otras ayudas (Capítulo 4000)	394,000	0.1
Bienes Muebles e Inmuebles (Capítulo 5000)	400,000	0.1
<b>TOTAL</b>	<b>409,616,219</b>	<b>100.0</b>

**Proyecto de Presupuesto de ingresos y egresos 2016 (Anexo 3)  
POR ORIGEN DEL RECURSO Y DESTINO DEL GASTO**

ORIGEN DEL RECURSO	DESTINO DEL GASTO				TOTAL
	Servicios Personales (1000)	Gastos de Operación (2000 y 3000)	Transferencias, Asignaciones, Subsidios, y Otras ayudas (Capítulo 4000)	Bienes Muebles e Inmuebles (Capítulo 5000)	
Aportación Federal	155,855,863	41,466,204	0	0	197,322,067
(%)	50.00%	42.70%	0.00%	0.00%	48.2%
Aportación Estatal	155,855,862	41,466,204	0	0	197,322,066
(%)	50.00%	42.70%	0.00%	0.00%	48.2%
Ingresos Propios	0	14,178,086	394,000	400,000	14,972,086
(%)	0.00%	14.60%	100.00%	100.00%	3.7%
<b>TOTAL</b>	<b>311,711,725</b>	<b>97,110,494</b>	<b>394,000</b>	<b>400,000</b>	<b>409,616,219</b>
<b>(% TOTAL DEL EGRESO)</b>	<b>76.1%</b>	<b>23.7%</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.1%</b>	<b>100.00%</b>

**Proyecto de Presupuesto de ingresos y egresos 2016 (Anexo 4)**



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

(Pesos)

UNIDAD RESPONSABLE	DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO					
	Servicios Personales (1000)	Gastos de Operación		Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas (4000)	Bienes muebles e inmuebles (5000)	TOTAL
		3% sobre nómina (cap. 3000)	Gasto URES Caps. (2000 y 3000)			
<b>GASTO DE APOYO INSTITUCIONAL</b>	<b>124,399,265</b>	<b>3,182,753</b>	<b>76,411,451</b>	<b>394,000</b>	<b>400,000</b>	<b>204,787,469</b>
Rectoría	12,622,392	323,629	6,434,468	0	200,000	19,580,489
Dirección General de Tecnologías de la Información y Comunicación	8,103,776	200,293	5,133,373	0	0	13,437,442
Dirección General de Vinculación y Extensión	4,187,123	109,358	296,947	0	0	4,593,428
Dirección General de Servicios Académicos	14,104,438	357,706	4,549,316	0	0	19,011,460
Coordinación de la Unidad Académica Cozumel	16,262,979	420,021	9,054,021	0	0	25,737,021
Coordinación de la Unidad Académica Playa del Carmen	8,204,504	216,253	5,394,863	0	0	13,815,620
Coordinación de la Unidad Académica Cancún	5,012,063	132,046	2,672,671	0	0	7,816,780
Dirección General de Investigación y Posgrado	2,316,427	59,717	218,032	0	0	2,594,176
Abogado General	3,499,823	88,333	210,000	0	0	3,798,156
Dirección General de Educación Continua y a Distancia	2,742,890	69,061	987,791	0	0	3,799,742
Auditoría Interna	2,859,146	73,722	1,133,751	0	0	4,066,619
Secretaría General	5,833,831	150,063	2,265,997	0	0	8,249,891
Dirección General de Planeación	6,753,525	167,178	3,415,538	0	200,000	10,536,241
Dirección General de Administración y Finanzas	19,060,685	476,672	30,674,238	0	0	50,211,595
Dirección General de Bienestar Estudiantil	9,646,428	256,124	1,970,444	394,000	0	12,266,996
Dirección General de Cooperación Académica	3,189,235	82,577	2,000,000	0	0	5,271,812
<b>GASTO EN DIVISIONES ACADÉMICAS</b>	<b>187,312,460</b>	<b>4,790,297</b>	<b>12,725,994</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>204,828,751</b>



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

División de Ciencias e Ingeniería	39,011,319	989,663	1,970,581	0	0	41,971,563
División de Ciencias Sociales y Económico Administrativas	40,772,394	1,026,379	2,458,725	0	0	44,257,498
División de Ciencias Políticas y Humanidades	40,894,890	1,041,433	2,231,223	0	0	44,167,546
División de Desarrollo Sustentable	22,602,213	570,422	1,848,459	0	0	25,021,094
División de Ciencias de la Salud	28,388,324	763,990	2,268,286	0	0	31,420,600
División de Ingeniería y Ciencias de la Administración	12,098,685	309,696	1,348,718	0	0	13,757,099
División de la Unidad Académica Cancún	3,544,635	88,714	600,000	0	0	4,233,349
<b>TOTAL</b>	<b>311,711,725</b>	<b>7,973,050</b>	<b>89,137,444</b>	<b>394,000</b>	<b>400,000</b>	<b>409,616,219</b>

PLANTILLA PRESUPUESTO AUTORIZADO PAL 2016 (Anexo 5)

CATEGORÍA	NO. DE PLAZAS	IMPORTE
<b>ADMINISTRATIVOS</b>		
<b>BASE</b>		
ANALISTA A	28	9,005,859
ANALISTA B	11	4,077,064
ANALISTA C	24	9,699,898
ASISTENTE A	4	799,395
ASISTENTE B	16	3,638,456
ASISTENTE C	33	8,787,213
ASISTENTE D	27	8,138,168
PROFESIONISTA B M.T.	1	265,269
RESPONSABLE DE ÁREA A	41	22,753,906
RESPONSABLE DE ÁREA B	10	6,962,597
TÉCNICO ESPECIALIZADO BI M.T.	1	166,645
TÉCNICO ESPECIALIZADO BII M.T.	3	575,345
<b>TOTAL</b>	<b>199</b>	<b>74,869,815</b>
<b>CONFIANZA (HONORARIOS ASIMILABLES)</b>		
ANALISTA A	17	2,835,112
ANALISTA B	17	3,058,659
ANALISTA C	15	3,076,719





UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

ASISTENTE A	8	832,247
ASISTENTE B	9	1,066,718
ASISTENTE C	24	3,269,132
ASISTENTE D	23	3,485,947
RESPONSABLE DE ÁREA A	12	3,263,939
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>20,888,473</b>
<b>TOTAL ADMINISTRATIVOS</b>	<b>324</b>	<b>95,758,288</b>
<b>MANDOS MEDIOS</b>		
<b>BASE</b>		
RECTOR	1	2,410,293
SECRETARIO GENERAL	1	1,587,315
COORDINADOR DE UNIDAD	3	4,525,127
DIRECTOR DE DIVISIÓN	4	5,595,034
DIRECTOR GENERAL	10	11,914,476
DIRECTOR JURÍDICO	1	1,336,242
JEFE DE DEPARTAMENTO	27	21,739,239
<b>TOTAL</b>	<b>47</b>	<b>49,107,726</b>
<b>CONFIANZA (HONORARIOS ASIMILABLES)</b>		
DIRECTOR GENERAL	2	1,226,256
JEFE DE DEPARTAMENTO	1	418,557
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>1,644,813</b>
<b>TOTAL MANDOS MEDIOS</b>	<b>50</b>	<b>50,752,539</b>
<b>DOCENTES</b>		
<b>BASE</b>		
PROFESOR INVESTIGADOR AUXILIAR ASOCIADO A	7	3,195,138
PROFESOR INVESTIGADOR AUXILIAR ASOCIADO B	6	3,095,310
PROFESOR INVESTIGADOR AUXILIAR ASOCIADO C	6	3,431,324
PROFESOR INVESTIGADOR DE CARRERA ASOCIADO A	29	15,735,510
PROFESOR INVESTIGADOR DE CARRERA ASOCIADO B	39	23,990,215
PROFESOR INVESTIGADOR DE CARRERA ASOCIADO C	69	50,648,862
PROFESOR INVESTIGADOR DE CARRERA TITULAR A	19	17,006,656
PROFESOR INVESTIGADOR DE CARRERA TITULAR B	9	9,448,000
PROFESOR INVESTIGADOR DE CARRERA TITULAR C	5	5,643,583
PROFESOR INVESTIGADOR EXTRAORDINARIO ASOCIADO A	10	4,361,165



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

PROFESOR INVESTIGADOR EXTRAORDINARIO ASOCIADO B	3	1,505,574
PROFESOR INVESTIGADOR EXTRAORDINARIO ASOCIADO C	2	1,144,175
PROFESOR INVESTIGADOR EXTRAORDINARIO TITULAR A	1	660,348
PROFESOR INVESTIGADOR EXTRAORDINARIO DE MEDIO TIEMPO ASOCIADO A	1	225,642
<b>TOTAL</b>	<b>206</b>	<b>140,091,502</b>
<b>CONFIANZA (HONORARIOS ASIMILABLES)</b>		
PROFESOR DE TIEMPO COMPLETO ASOCIADO A	12	2,700,779
PROFESOR DE MEDIO TIEMPO ASOCIADO A	1	117,154
PROFESOR DE CULTURA Y DEPORTES	29	3,068,926
PROFESOR POR ASIGNATURA	446	19,222,537
<b>TOTAL</b>	<b>488</b>	<b>25,109,396</b>
<b>TOTAL DOCENTES</b>	<b>694</b>	<b>165,200,898</b>
<b>ADMINISTRATIVOS, MANDOS MEDIOS Y DOCENTES</b>	<b>1068</b>	<b>311,711,725</b>

**Acuerdo 5.2.** En el Organigrama Institucional, aprobado en esta misma acta, se agregará el Centro de Enseñanza de Idiomas, dejando de depender del Departamento de Lengua y Educación. Por 17 votos a favor, 1 en contra y 0 abstenciones

**Punto 6:** *Presentación y, en su caso, aprobación del Calendario Escolar 2016.*

**Desarrollo del punto:** La Directora General de Servicios Académicos, la Lic. Gabriela Rodríguez Díaz, presentó al pleno del H. Consejo Universitario el Calendario Escolar 2016. Por lo anterior, los Consejeros hicieron comentarios y observaciones, concluyendo con el siguiente:

**Acuerdo 6.1.** Se aprueba el Calendario Escolar 2016, de la Universidad de Quintana Roo (Anexo 6).  
Por unanimidad

**Acuerdo 7.1.** Se aprueba facultar a la C. Rector, dado el caso, para que realice ajustes en el Calendario Escolar 2016.  
Por unanimidad

**Punto 7:** *Clausura de la sesión.*



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

**Cierre del Acta** Habiéndose agotado el Orden del Día, se dio por terminada la sesión, siendo las 15:10 horas del 18 de noviembre de 2015. Firman al margen y al calce los integrantes del H. Consejo Universitario que en ella intervinieron.

**RELACIÓN DE ASISTENTES**

**Mtro. Rivero Palomo, Ángel Ezequiel**  
Rector y Presidente del HCU

**M. C. Chan Cob, Jorge Alberto**  
Secretario General y Secretario del HCU

**Dr. Marín Marín, Alfredo**  
Director y Representante de la DCPH

**Dr. Balam Ramos, Yuri**  
Director y Representante de la DCSEA

**Dr. Baeza Estrella, Carlos**  
Director y Representante de la DCS

**Dr. Soberanis Cruz, Víctor**  
Director y Representante de la DCI

**Dr. Vázquez Castillo, Javier**  
Representante Propietario de los Académicos de la  
DCI



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

**Dra. Benítez López, Jazmin**

Representante Propietaria de los Académicos de la  
DCPH

**Dr. Samaniego Santamaría, Luis Gerardo**

Representante Propietario de los Académicos de la  
DCSEA

**Dr. Aguirre Crespo, Francisco**

Representante Propietario de los Académicos de la  
DCS

**Dr. Bojorquez Baez, Inocente**

Representante Propietario del Colegio de Académicos

**Br. Contreras Olivera, María Magdalena**

Representante Propietaria de los alumnos de la  
DCPH

**Br. Puc Blanco, Norinelia**

Representante Propietaria de los Alumnos de la DCI

**Br. Cervera Romero, Alejandro**

Representante Propietario de los alumnos de la  
DCSEA

**Br. Peniche Lozano, María del Carmen**

Representante Propietaria de los alumnos de la DCS

**Br. Bautista Fernández, Samuel de Jesús**

Representante Propietario del Colegio de  
Estudiantes

**M. C. Alonso Flores Erika**

Coordinadora y Representante de la Unidad  
Académica Playa del Carmen



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO  
H. CONSEJO UNIVERSITARIO

**M. C. Tamayo Garza, José Francisco**  
Representante Propietario de los Académicos de  
la UAPC

**Br. Molina Alvear, Ernestina**  
Representante Propietaria de los Alumnos de la UAPC

**Dr. Vázquez Álvarez, Carlos**  
Coordinador y Representante de la Unidad  
Académica Cancún

**Dr. Alvarado Herrera, Alejandro**  
Coordinador y Representante Interino de la Unidad  
Académica Cozumel

**Dr. Palafox Muñoz, Alejandro**  
Director y Representante Interino de la DDS

**Dr. Segrado Pavón, Romano Gino**  
Representante Propietario de los Académicos de la  
Unidad Cozumel

**Dra. Llaven Nucamendi, María Elena**  
Representante Propietaria de los Académicos de  
la DDS

**Br. Che Ku, Alan Martín**  
Representante Propietario de los alumnos de la  
Unidad Cozumel