

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2021

(Cifras en Pesos MXN)

09/02/2022

Fecha de Impresión

The second secon	F	echa de Impresión
CONCEPTO	2021	2020
Flujos de efectivo de las actividades de operación		ARTON ARTON AND ARTON
Origen	492,035,599.72	485,232,616.36
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos de tipo corriente	0.00	0.00
Aprovechamientos de tipo corriente	0.00	0.00
Ingresos por venta de bienes y servicios	19,773,599.42	20,830,556.76
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la		
Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	5,129,461.56	7,881,753.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y		
Jubilaciones	455,316,074.77	444,264,166.35
Otros orígenes de operación	11,816,463.97	12,256,140.25
Aplicación	495,887,302.31	472,706,656.78
Servicios personales	380,827,390.65	366,871,836.12
Materiales y suministros	12,641,540.66	11,747,200.35
Servicios generales	77,934,956.43	73,658,722.99
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0.00	0.00
Transferencias al resto del sector público	0.00	0.00
Subsidios y subvenciones	0.00	0.00
Ayudas sociales	1,247,163.00	2,779,492.78
Pensiones y jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0.00	0.00
Transferencias a la seguridad social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras aplicaciones de operación	23,236,251.57	17,649,404.54
Flujos netos de efectivo por actividades de operación	-3,851,702.59	12,525,959.58
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		
Origen	0.00	45,460.40
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	0.00	0.00
Otros orígenes de inversión	0.00	45,460.40
Aplicación	14,026,030.14	5,050,956.04
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0.00	0.00
Bienes muebles	14,026,030.14	5,050,956.04
Otras aplicaciones de inversión	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión	-14,026,030.14	-5,005,495.64
Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras aplicaciones de financiamiento	0.00	0.00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento	0.00	0.00
Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo	-17,877,732.73	7,520,463.94
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio	101,270,604.72	93,750,140.78
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	83,392,871.99	101,270,604.72

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

LIC. CARLOS RODRIGO GÓMEZ AQUINO RESPONSABLE DEL ÁREA DE CONTABILIDAD

MTRO. JOSÉ ANTONIO JIMENEZ MORALES JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS **FINANCIEROS**

ARDO FLORES MARRUFO LICSERGIO GEI DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y

INANZAS