



# **Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros**



## Sector Educación



# UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO



## CONTENIDO

### Introducción

#### **1 Información contable**

- 1.1 Estado de Situación Financiera
- 1.2 Estado de Actividades
- 1.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública
- 1.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera
- 1.5 Estado de Flujos de Efectivo
- 1.6 Estado Analítico del Activo
- 1.7 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- 1.8 Informe sobre Pasivos Contingentes
- 1.9 Notas a los Estados Financieros

#### **2 Información presupuestaria**

- 2.1 Estado analítico de ingresos
  - 2.1.1 **Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios**
- 2.2 Estados analíticos del ejercicio del Presupuesto de Egresos 2015
  - 2.2.1 **Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto**
  - 2.2.2 **Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Económica**
  - 2.2.3 **Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa**
  - 2.2.4 **Estado analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional**
  - 2.2.5 **Intereses de la deuda.**
  - 2.2.6 **Indicadores de Postura Fiscal.**
- 2.3 Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2015



### **3 Información programática**

#### **3.1 Gasto por Categoría programática**

##### **3.1.1 Programas Presupuestarios**

##### **3.1.2 Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, por Clasificación Funcional Programática**

#### **3.2 Indicadores para resultados**

##### **3.2.1 Principales Indicadores por programa, función y objetivo estratégico**

##### **3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios**

##### **3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios**

#### **Anexos**

- Relación de las cuentas bancarias productivas específicas en las cuales se depositen los recursos federales transferidos.
- Relación de esquemas bursátiles y de coberturas financieras.
- Relación de bienes que componen el patrimonio del ente público (enlace web donde está publicado).
- Ingresos por aportaciones especiales federales.
- Gastos por aportaciones especiales federales.
- Estados analíticos comparativos de ingresos presupuestarios.
- Estados analíticos comparativos del ejercicio del Presupuesto de Egresos.
  - Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto
  - Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Económica.
  - Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa
  - Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional
- Estado analítico de Avance Financiero de Programas y Proyectos de Inversión.

#### **Apéndice estadístico.**



## INTRODUCCIÓN

La Universidad de Quintana Roo, es un Organismo Público descentralizado, creado el 24 de mayo de 1991 y el decreto fue firmado el 31 de mayo de ese mismo año publicado en el periódico oficial, primordial para impartir educación superior, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

El domicilio y sede oficial de la Universidad de Quintana Roo sigue siendo en la Ciudad de Chetumal, y tiene facultades para establecer unidades académicas en otras ciudades del Estado, así como establecer representaciones en otras entidades de la república o del extranjero, atendiendo su vocacional regional, de acuerdo a los convenios celebrados con instituciones similares de esas entidades federativas o del extranjero.

### MISIÓN

La Universidad de Quintana Roo forma profesionistas comprometidos con el progreso del ser humano y el amor a la patria, por medio de un modelo educativo integral que reúna programas educativos con estándares de calidad y se imparta en diferentes modalidades de enseñanza-aprendizaje y niveles educativos; que fomente y desarrolle valores, actitudes y habilidades que permitan a los individuos integrarse al desarrollo social y económico en un ambiente competitivo. De igual modo, es una encomienda de la universidad, generar y aplicar conocimientos útiles e innovadores en una vigorosa vinculación con la sociedad; así como intercambiar conocimientos y recursos con instituciones nacionales e internacionales para aprovechar las oportunidades generadas en el mundo, con la firme intención de resolver las necesidades de la sociedad quintanarroense y de la nación, contribuyendo al desarrollo sustentable y al fortalecimiento de la cultura e identidad de Quintana Roo y de México.

### VISIÓN

La Universidad de Quintana Roo es una institución consolidada en su oferta académica y en su producción científica, reconocida por su compromiso con el cuidado del medio ambiente y la difusión de la cultura. Sus programas educativos responden a un modelo de enseñanza aprendizaje innovador e intercultural, que permite una formación integral de profesionistas líderes y agentes del cambio social. Es referente de educación superior en el sur-sureste del país, Centroamérica y el Caribe, y contribuye en la definición de líneas estratégicas para el desarrollo del estado, de la región y de México. Sus funciones sustantivas de docencia e investigación son pertinentes a las necesidades del entorno y mantiene una estrecha vinculación con el sector productivo y social, así como con instituciones de educación superior nacionales y del extranjero.



Las principales atribuciones conferidas a la Universidad de Quintana Roo consignadas en Ley Orgánica de la Universidad de Quintana Roo, en su capítulo II Fines, Facultades, Principios e Integración, son:

- Impartir educación superior en los niveles técnicos, de licenciatura, estudios de Posgrado, cursos de actualización y especialización mediante las diferentes modalidades de enseñanza para formar los profesionistas, profesores e investigadores que requiere el Estado de Quintana Roo, la región y el país, en su armónico desarrollo socioeconómico y cultural;
- Organizar, fomentar y generar nuevos conocimientos mediante programas de investigación científica, humanística, social, cultural y de desarrollo tecnológico, buscando principalmente resolver las necesidades de la sociedad quintanarroense y de la del país en general;
- Organizar, fomentar y realizar programas y actividades relacionadas con la creación artística la difusión y extensión de los beneficios de la cultura que propicien el avance en su conocimiento y desarrollo;
- Contribuir a la preservación, enriquecimiento y difusión del acervo científico, cultural y natural del Estado de Quintana Roo, de la región y del país;
- Estar fundamentalmente al servicio del Estado de Quintana Roo y del país.

La operación de la Institución se realiza en sus cuatro unidades académicas: Chetumal (municipio de Othón P. Blanco), Cozumel (municipio de Cozumel), Playa del Carmen (municipio de Solidaridad) y Cancún (municipio de Benito Juárez). Y se encuentra organizada de acuerdo a la naturaleza de sus funciones en sustantivas y adjetivas; dentro de las sustantivas se desarrollan la docencia, investigación y vinculación y extensión; en las adjetivas son las actividades de gestión que actúan de apoyo o soporte a las sustantivas.

Las funciones sustantivas (docencia, investigación, vinculación y extensión), se desarrollan en sus cuatro unidades académicas, mediante sus seis Divisiones Académicas que son: División de Ciencias Sociales Económico y Administrativas, División de Ciencias Políticas y Humanidades, División de Ciencias e Ingeniería, División de Ciencias de la Salud, División de Desarrollo Sustentable y División de Ingeniería y Ciencias de la Administración.

Para cumplir con su misión, en el ámbito estratégico nacional y estatal en el periodo (2011 – 2016) se orienta con los objetivos consignados en Plan Estatal de Desarrollo (2011-2016), en lo referente a Fortalecer la gestión institucional para asegurar la eficiencia y mejora de servicios del ámbito educativo, así también nuestro Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (2013-2016), que alineado a los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo, se refieren al desarrollo integral del estudiante con el propósito de garantizar la formación de profesionistas con las competencias exigidas por el entorno estatal, regional y nacional.



## OBJETIVOS

Nuestra institución para dar cumplimiento a los preceptos definidos en nuestra misión y lograr nuestra visión, se ha planteado cuatro objetivos estratégicos, que permitan transitar hacia el rumbo definido por la comunidad universitaria en pos de la formación de profesionales de alta calidad y dar respuesta a los grandes retos que emanan del entorno competitivo de nuestro estado y nuestro país, los objetivos son:

1. Garantizar la habilitación académica del profesorado y la investigación de calidad.
2. Mantener la calidad alcanzada por los programas educativos de licenciatura y posgrado, ampliando su cobertura a través de nuevas modalidades de enseñanza aprendizaje y del fortalecimiento de la formación integral de los estudiantes.
3. Fortalecer la vinculación de la Universidad de Quintana Roo mediante una relación dinámica e intensiva con el entorno social y productivo del estado.
4. Consolidar un sistema de gestión institucional que dé soporte a las actividades sustantivas con criterios de eficiencia, eficacia, transparencia y con apego a los valores institucionales.

Las acciones ejecutadas por la Institución en el ejercicio fiscal 2015, se llevaron a cabo tomando en cuenta las metas principales en los ámbitos sustantivos de su gestión siguientes:

Fortalecer el desarrollo académico institucional, ampliar la cobertura educativa de la universidad, mantener e incrementar el reconocimiento y acreditación de los programas educativos de licenciatura y posgrado, el fortalecimiento de la gestión institucional de la universidad, y mejorar el sistema de rendición de cuentas para darle mayor transparencia y funcionalidad a la gestión.

En este mismo ejercicio fiscal 2015, la institución obtuvo ingresos-recursos por un monto total de 509,016,820.71 pesos, cifra mayor respecto al año anterior, lo que significa un crecimiento real de 14.1%; siendo que los recursos obtenidos para financiar el gasto e inversiones de la institución procedieron esencialmente de la federación en un 60.0%.

De acuerdo con las cifras registradas en los sistemas de contabilidad y presupuesto de la institución en el ejercicio 2015, el gasto devengado alcanzó la suma de 498,872,376.29 pesos, con lo cual se registró un sub ejercicio respecto al presupuesto modificado del año; esto último por efecto de las ministraciones que se recibieron por parte del estado a lo largo del ejercicio.

La información contable, presupuestal y programática relativa a las operaciones del año 2015, es la que se presenta a través del contenido de este informe anual de la Cuenta Pública de la Universidad de Quintana Roo.



# 1 INFORMACIÓN CONTABLE

## 1.1 Estado de Situación Financiera

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Al 31 de diciembre de 2015 y del 2014 Pesos						
Activo	2015	2014	Pasivo	2015	2014	
<b>Activo circulante</b>			<b>Pasivo circulante</b>			
Efectivo y equivalentes	158,963,348	199,098,824	Cuentas por pagar a corto plazo	104,428,274	137,138,473	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	87,326	2,230,180	Documentos por pagar a corto plazo	0	0	
Derechos a recibir bienes o servicios	0	0	Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo	0	0	
Inventarios	0	0	Títulos y valores a corto plazo	0	0	
Almacenes	0	0	Pasivos diferidos a corto plazo	0	0	
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0	0	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo	0	0	
Otros activos circulantes	0	0	Provisiones a corto plazo	0	0	
			Otros pasivos a corto plazo	0	0	
<b>Total de activos circulantes</b>	<b>159,050,674</b>	<b>201,329,004</b>	<b>Total de pasivos circulantes</b>	<b>104,428,274</b>	<b>137,138,473</b>	
<b>Activo no circulante</b>			<b>Pasivo no circulante</b>			
Inversiones financieras a largo plazo	0	0	Cuentas por pagar a largo plazo	0	0	
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0	0	Documentos por pagar a largo plazo	0	0	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	3,359,693,927	3,320,990,139	Deuda pública a largo plazo	0	0	
Bienes muebles	292,889,693	265,971,100	Pasivos diferidos a largo plazo	0	0	
Activos intangibles	3,566,504	1,762,983	Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo	0	0	
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	0	0	Provisiones a largo plazo	0	0	
Activos diferidos	115,890	97,591				
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0	0	<b>Total de pasivos no circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Otros activos no circulantes	0	0	<b>Total del pasivo</b>	<b>104,428,274</b>	<b>137,138,473</b>	
			<b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>	<b>3,656,308,218</b>	<b>3,588,785,615</b>	
			Aportaciones	3,656,308,218	3,588,785,615	
			Donaciones de capital	0	0	
			Actualización de la hacienda pública/patrimonio	0	0	
			<b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>	<b>54,580,196</b>	<b>64,226,729</b>	
			Resultados del ejercicio (Ahorro/desahorro)	1,236,828	29,757,059	
			Resultados de ejercicios anteriores	53,343,368	34,469,670	
			Revalúos	0	0	
			Reservas	0	0	
			Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	
			<b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
			Resultado por posición monetaria	0	0	
			Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	
<b>Total de activos no circulante</b>	<b>3,656,266,014</b>	<b>3,588,821,813</b>	<b>Total hacienda pública/patrimonio</b>	<b>3,710,888,414</b>	<b>3,653,012,344</b>	
<b>Total del activo</b>	<b>3,815,316,688</b>	<b>3,790,150,817</b>	<b>Total del pasivo y hacienda pública/patrimonio</b>	<b>3,815,316,688</b>	<b>3,790,150,817</b>	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Lic. Julio Han Chan  
Director General de Administración y Finanzas

Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo  
Rector



1.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO ESTADO DE ACTIVIDADES Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 y de 2014 Pesos			
Concepto	2015	2014	
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			
<b>Ingresos de la gestión:</b>	<b>21,328,780</b>	<b>19,267,347</b>	
Impuestos	0	0	
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0	0	
Contribuciones de mejoras	0	0	
Derechos	0	0	
Productos de tipo corriente <sup>1</sup>	0	0	
Aprovechamientos de tipo corriente	0	0	
Ingresos por venta de bienes y servicios	21,328,780	19,267,347	
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o pago	0	0	
<b>Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>477,056,347</b>	<b>425,197,435</b>	
Participaciones y aportaciones	477,056,347	425,197,435	
Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas	0	0	
<b>Otros ingresos y beneficios</b>	<b>1,724,078</b>	<b>1,391,538</b>	
Ingresos financieros	1,724,078	1,391,538.00	
Incremento por variación de inventarios	0	0	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	0	
Disminución del exceso de provisiones	0	0	
Otros ingresos y beneficios varios	0	0.00	
<b>Total de ingresos y otros beneficios</b>	<b>500,109,204</b>	<b>445,856,320</b>	
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>			
<b>Gastos de funcionamiento</b>	<b>425,842,309</b>	<b>364,705,562</b>	
Servicios personales	303,818,829	257,946,727	
Materiales y suministros	17,665,972	15,954,702	
Servicios generales	104,357,508	90,804,133	
<b>Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	<b>5,604,165</b>	<b>4,588,047</b>	
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0	0	
Transferencias al resto del sector público	0	0	
Subsidios y subvenciones	0	0	
Ayudas sociales	5,604,165	4,588,047	
Pensiones y jubilaciones	0	0	
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0	0	
Transferencias a la seguridad social	0	0	
Donativos	0	0	
Transferencias al exterior	0	0	
<b>Participaciones y aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Participaciones	0	0	
Aportaciones	0	0	
Convenios	0	0	
<b>Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Intereses de la deuda pública	0	0	
Comisiones de la deuda pública	0	0	
Gastos de la deuda pública	0	0	
Costo por coberturas	0	0	
Apoyos financieros	0	0	
<b>Otros gastos y pérdidas extraordinarias</b>	<b>67,425,902</b>	<b>46,805,652</b>	
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0	0	
Provisiones	0	0	
Disminución de inventarios	0	0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	0	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	0	
Otros gastos	67,425,902	46,805,652	
<b>Inversión pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Inversión pública no capitalizable	0	0	
<b>Total de gastos y otras pérdidas</b>	<b>498,872,376</b>	<b>416,099,261</b>	
	<b>1,236,828</b>	<b>29,757,059</b>	

RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".*

Lic. Julio Nan Chan  
Director General de Administración y Finanzas

Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo  
Rector



## 1.3 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO					
ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA					
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 y de 2014					
Pesos					
Concepto	Hacienda pública/patrimonio contribuido	Hacienda pública/patrimonio generado de ejercicios anteriores	Hacienda pública/patrimonio generado del ejercicio	Ajustes por cambios de valor	Total
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
Patrimonio neto inicial ajustado del ejercicio	3,588,785,615	32,320,623	2,149,047	0	3,623,255,285
Aportaciones	3,540,641,490	31,395,206	2,149,047	0	3,574,185,743
Donaciones de capital	0	0	0	0	0
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	48,144,125	925,417	0	0	49,069,542
<b>Variaciones de la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>2,149,047</b>	<b>27,608,012</b>	<b>0</b>	<b>29,757,059</b>
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	29,757,059	0	29,757,059
Resultados de ejercicios anteriores	0	2,149,047	-2,149,047	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Hacienda pública/patrimonio neto final del ejercicio 2014</b>	<b>3,588,785,615</b>	<b>34,469,670</b>	<b>29,757,059</b>	<b>0</b>	<b>3,653,012,344</b>
<b>Cambios en la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio 2014</b>	<b>67,522,603</b>	<b>-10,883,361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56,639,242</b>
Aportaciones	67,425,902	0	0	0	0
Transferencia entre Fondos	84,333	0	0	0	0
Donaciones de capital	0	0	0	0	0
Actualización de la hacienda pública/patrimonio	12,368	-10,883,361	0	0	0
<b>Variaciones de la hacienda pública/patrimonio neto del ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>29,757,059</b>	<b>-28,520,231</b>	<b>0</b>	<b>1,236,828</b>
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)	0	0	1,236,828	0	0
Resultados de ejercicios anteriores	0	29,757,059	-29,757,059	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Saldo neto en la hacienda pública/patrimonio 2015</b>	<b>3,656,308,218</b>	<b>53,343,368</b>	<b>1,236,828</b>	<b>0</b>	<b>3,710,888,414</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Lic. Julio Han Chan  
Director General de Administración y Finanzas

Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo  
Rector



1.4 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 y de 2014 Pesos			
	Activo	Origen	Aplicación
<b>Activo circulante</b>		<b>42,278,330</b>	<b>0</b>
Efectivo y equivalentes		40,135,476	0
Derechos a recibir efectivo o equivalentes		2,142,854	0
Derechos a recibir bienes o servicios		0	0
Inventarios		0	0
Almacenes		0	0
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes		0	0
Otros activos circulantes		0	0
		<hr/>	<hr/>
<b>Activo no circulante</b>		<b>0</b>	<b>67,444,201</b>
Inversiones financieras a largo plazo		0	0
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo		0	0
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso		0	38,703,788
Bienes muebles		0	26,918,593
Activos intangibles		0	1,803,521
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes		0	0
Activos diferidos		0	18,299
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes		0	0
Otros activos no circulantes		0	0
		<hr/>	<hr/>
	<b>Pasivo</b>		
<b>Pasivo circulante</b>		<b>0</b>	<b>32,710,199</b>
Cuentas por pagar a corto plazo		0	32,710,199
Documentos por pagar a corto plazo		0	0
Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo		0	0
Títulos y valores a corto plazo		0	0
Pasivos diferidos a corto plazo		0	0
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo		0	0
Provisiones a corto plazo		0	0
Otros pasivos a corto plazo		0	0
		<hr/>	<hr/>
<b>Pasivo no circulante</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por pagar a largo plazo		0	0
Documentos por pagar a largo plazo		0	0
Deuda pública a largo plazo		0	0
Pasivos diferidos a largo plazo		0	0
Fondos y bienes de terceros en garantía y/o en administración a largo plazo		0	0
Provisiones a largo plazo		0	0
		<hr/>	<hr/>
	<b>Hacienda pública/patrimonio</b>		
<b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>		<b>67,522,603</b>	<b>0</b>
Aportaciones		67,425,902	0
Transferencia entre Fondos		84,333	0
Donaciones de capital		0	0
Actualización de la hacienda pública/patrimonio		12,368	0
		<hr/>	<hr/>
<b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>		<b>18,873,698</b>	<b>28,520,231</b>
Resultados del ejercicio (ahorro/desahorro)		0	28,520,231
Resultados de ejercicios anteriores		18,873,698	0
Revalúos		0	0
Reservas		0	0
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores		0	0
		<hr/>	<hr/>
<b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por posición monetaria		0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios		0	0
		<hr/>	<hr/>
		<b>128,674,631</b>	<b>128,674,631</b>

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*.

Lic. Julio Han Chan  
Director General de Administración y Finanzas

Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo  
Rector

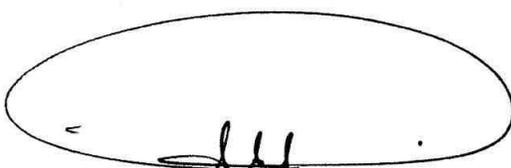


1.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Del 1 de Enero al 31 de diciembre de 2015 y año fiscal de 2014 Pesos			
Concepto	2015	2014	
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>			
<b>Origen</b>	<b>500,109,204</b>	<b>445,856,320</b>	
Impuestos	0	0	
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0	0	
Contribuciones de mejoras	0	0	
Derechos	0	0	
Productos de tipo corriente	0	0	
Aprovechamientos de tipo corriente	0	0	
Ingresos por venta de bienes y servicios	21,328,780	19,267,347	
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la ley de ingresos causados en ejercicios fiscales anteriores pendientes de liquidación o			
<b>pago</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Participaciones y aportaciones	477,056,347	425,197,435	
Transferencias, asignaciones y subsidios y otras ayudas	0	0	
Otros orígenes de operación	1,724,077	1,391,538	
<b>Aplicación</b>	<b>431,446,474</b>	<b>369,293,609</b>	
Servicios personales	303,818,829	257,946,727	
Materiales y suministros	17,665,972	15,954,702	
Servicios generales	104,357,508	90,804,133	
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0	0	
Transferencias al resto del sector público	0	0	
Subsidios y subvenciones	0	0	
Ayudas sociales	5,604,165	4,588,047	
Pensiones y jubilaciones	0	0	
Transferencias a fideicomisos, mandatos y contratos análogos	0	0	
Transferencias a la seguridad social	0	0	
Donativos	0	0	
Transferencias al exterior	0	0	
Participaciones	0	0	
Aportaciones	0	0	
Convenios	0	0	
Otras aplicaciones de operación	0	0	
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>	<b>68,662,730</b>	<b>76,562,711</b>	
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>			
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>4,660,947</b>	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	0	0	
Bienes muebles	0	4,242,989	
Otros orígenes de inversión	0	417,958	
<b>Aplicación</b>	<b>67,425,902</b>	<b>51,466,599</b>	
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	38,703,788	4,239,920	
Bienes muebles	26,918,593	45,463,696	
Otras aplicaciones de inversión	1,803,521.00	1,762,983	
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>	<b>-67,425,902</b>	<b>-46,805,652</b>	
<b>Flujo de efectivo de las actividades de financiamiento</b>			
<b>Origen</b>	<b>2,221,257</b>	<b>37,803,742</b>	
Endeudamiento neto	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otros Orígenes de Financiamiento	2,221,257	37,803,742	
<b>Aplicación</b>	<b>43,593,561</b>	<b>0</b>	
Servicios de la deuda	0	0	
Interno	0	0	
Externo	0	0	
Otras aplicaciones de financiamiento	43,593,561	0	
<b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>	<b>-41,372,304</b>	<b>37,803,742</b>	
<b>Incremento/disminución neta en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>-40,135,476</b>	<b>67,560,801</b>	
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>	<b>199,098,824</b>	<b>131,538,023</b>	
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>	<b>158,963,348</b>	<b>199,098,824</b>	

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*.

  
Lic. Julio Man Chan  
Director General de Administración y Finanzas

  
Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo  
Rector

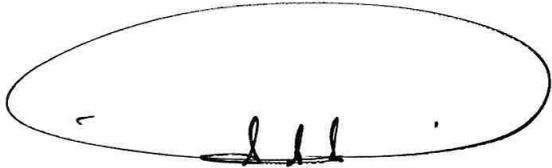


1.6 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO					
Estado Analítico del Activo					
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2015					
Pesos					
Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>3,790,150,817</b>	<b>1,138,361,267</b>	<b>1,113,195,396</b>	<b>3,815,316,688</b>	<b>25,165,871</b>
<b>Activo circulante</b>	<b>201,329,004</b>	<b>1,070,917,066</b>	<b>1,113,195,396</b>	<b>159,050,674</b>	<b>-42,278,330</b>
Efectivo y equivalentes	199,098,824	1,034,440,648	1,074,576,124	158,963,348	-40,135,476
Derechos a recibir efectivo o equivalentes	2,230,180	20,136,734	22,279,588	87,326	-2,142,854
Derechos a recibir bienes o servicios	0	16,339,684	16,339,684	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes	0	0	0	0	0
Otros activos circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo no circulante</b>	<b>3,588,821,813</b>	<b>67,444,201</b>	<b>0</b>	<b>3,656,266,014</b>	<b>67,444,201</b>
Inversiones financieras a largo plazo	0	0	0	0	0
Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo	0	0	0	0	0
Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso	3,320,990,139	38,703,788	0	3,359,693,927	38,703,788
Bienes muebles	265,971,100	26,918,593	0	292,889,693	26,918,593
Activos intangibles	1,762,983	1,803,521	0	3,566,504	1,803,521
Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes	0	0	0	0	0
Activos diferidos	97,591	18,299	0	115,890	18,299
Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes	0	0	0	0	0
Otros activos no circulantes	0	0	0	0	0

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*.

  
Lic. Julio Han Chan  
Director General de Administración y Finanzas

  
Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo  
Rector



1.7 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

Universidad de Quintana Roo				
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos				
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015 y de 2014				
Pesos				
Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto plazo</b>				
<b>Deuda interna</b>				
Instituciones de crédito			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos			0	0
financieros				
<b>Deuda externa</b>				
Organismos financieros			0	0
internacionales				
Deuda bilateral			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos			0	0
financieros				
<b>Subtotal corto plazo</b>			0	0
<b>Largo plazo</b>				
<b>Deuda interna</b>				
Instituciones de crédito			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos			0	0
financieros				
<b>Deuda externa</b>				
Organismos financieros			0	0
internacionales				
Deuda bilateral			0	0
Títulos y valores			0	0
Arrendamientos			0	0
financieros				
<b>Subtotal largo plazo</b>			0	0
<b>Otros pasivos</b>			137,138,473	104,428,274
<b>Total deuda y otros pasivos</b>			137,138,473	104,428,274

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*.

Lic. Julio Han Chan  
Director General de Administración y Finanzas

Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo  
Rector

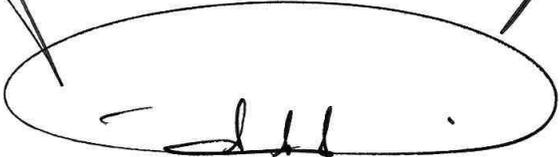
**1.8 INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**

Hago constar mediante este escrito que a la fecha la Universidad de Quintana Roo, registró cuatro pagos por resoluciones laborales, que afectan de manera directa la Cuenta Pública del Ejercicio 2015, los cuales son los siguientes montos:

- 1.- Xavier Gamboa Villafranca, la cantidad de \$ 2,800,000.00 (Dos millones ochocientos mil pesos 00/100 M.N.)
- 2.- María de Jesús Cano Góngora, la cantidad de \$ 1,200,000.00 (Un millón doscientos mil pesos 00/100 M.N.)
- 3.- Carlos Iván Campos Arana, la cantidad de \$ 178,298.59 (Ciento setenta y ocho mil pesos 00/100 M.N.)
- 4.- Jorge Vergara Galicia, la cantidad de \$ 150,000.00 (Ciento cincuenta mil pesos 00/100 M.N.)

  
Lic. Julio Han Chan.  
Director General de Administración  
y Finanzas

  
Lic. Víctor Emilio Boeta Pineda.  
Director Jurídico

  
Mtro. Ángel Ezequiel Rivero Palomo.  
Rector



## 1.9 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con el propósito de dar cumplimiento al Art. 46 y al Art. 49 de la Ley de Contabilidad, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados contables cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de Memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

### a) Notas de Desglose.

#### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

##### EFFECTIVO Y EQUIVALENTES.

El Saldo reflejado al 31 de diciembre de 2015 por la cantidad de \$158,963,348 representa los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un cambio mínimo de valor. Las cuentas de Efectivo y Equivalentes se encuentran integradas de la siguiente forma:

CUENTA	2015	2014
Bancos	\$137,992,515	\$183,241,376
Inversiones Temporales		
	20,970,833	15,857,448
	<u>\$ 158,963,348</u>	<u>\$ 199,098,824</u>

##### DERECHOS A RECIBIR EFECTIVOS Y EQUIVALENTES.

El saldo de cuentas por cobrar está integrado por las cuentas de Deudores Diversos y Cuentas por Comprobar, las cuales representan derechos de cobro a favor de la Universidad originados por el desarrollo de sus actividades, por los cuales se espera recibir bienes, servicios o recursos monetarios en un plazo menor a 12 meses, integrándose únicamente por la cuenta de Deudores Diversos.



Con relación al saldo en cantidad de \$87,326 de los Deudores Diversos al cierre del 2015, esta cuenta se integra por concepto de anticipos de sueldos y gastos a comprobar para actividades operativas, otorgados a trabajadores de la Universidad los cuales se cancelan en los primeros meses del siguiente ejercicio, mediante los descuentos correspondientes vía nomina por el área de Recursos Humanos, así como la cancelación en base a los comprobantes que amparan las actividades realizadas que originaron el gasto a comprobar.

#### BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO.

Esta cuenta se encuentra integrada de la siguiente manera:

CUENTA	2015	2014
Terrenos	\$2,826,285,035	\$2,826,285,035
Edificios, Obras de Arte e Instalaciones	464,359,563	464,359,563
Obras en Proceso	69,049,329	30,345,541
<b>Totales</b>	<b>\$3,359,693,927</b>	<b>\$3,320,990,139</b>

En este ejercicio, se registró un incremento de \$38,703,788, en la cuenta de Obras en Proceso que se integra por el suministro, instalación y puesta en marcha de sistemas y equipos del planetario para la ciudad de Playa del Carmen en cantidad de \$33,902,605, pago de estimaciones de obra por la Primera etapa de las Villas Universitarias de la Unidad Académica Cozumel por un importe de \$2,578,481 y pago de estimaciones de obra por la Primera etapa de las Villas Universitarias de la Unidad Académica Chetumal por \$2,222,702.

Al 31 de diciembre de 2015, dicha cuenta queda integrada de la siguiente forma:

CONCEPTO DE LA OBRA EN PROCESO	2014	INCREMENTOS	DISMINUCIONES	2015
Edificio Unidad Playa del Carmen	\$ 83,770	-	-	\$ 83,770
2ª Etapa biblioteca Unidad Académica Playa del Carmen	14,000,000	-	-	14,000,000



CONCEPTO DE LA OBRA EN PROCESO	2014	INCREMENTOS	DISMINUCIONES	2015
3ª Etapa biblioteca Unidad Académica Playa del Carmen	7,400,000	-	-	7,400,000
Diseño, Construcción, Equipamiento y Puesta en Marcha Planetario de Playa del Carmen (DIC 2014)	8,099,363	33,902,604	-	42,001,967
Villas Universitarias Unidad Académica Cozumel	762,408	2,578,481	-	3,340,889
Villas Universitarias Unidad Académica Chetumal	-	2,222,703	-	2,222,703
	<b>\$30,345,541</b>	<b>\$ 38,703,788</b>	<b>-</b>	<b>\$ 69,049,329</b>

**BIENES MUEBLES.**

La cuenta de bienes muebles propiedad de la Universidad se integra como se muestra a continuación:

CUENTA	2015	2014
Mobiliario y Equipo de Administración	\$134,634,690	\$121,720,354
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	22,348,374	19,453,647
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	77,226,780	68,156,204
Equipo de Transporte	26,501,353	26,501,353
Maquinaria, Otros equipos y Herramientas	6,451,228	5,908,179
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	25,727,268	24,231,363
	<b>\$292,889,693</b>	<b>\$265,971,100</b>



En el ejercicio 2015, esta cuenta tuvo un incremento neto de \$26,918,593 (10.12%) con respecto al ejercicio anterior, el cual corresponde en su totalidad a altas por adquisición de bienes muebles, principalmente en las cuentas de "Mobiliario y Equipo de Administración" por un importe de \$ 12,914,336; y "Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio" en cantidad de \$ 9,070,576.

Por otra parte, tal y como se indica en la Nota 3D, al 31 de diciembre de 2015, la Universidad aún se encuentra en proceso de homologar sus bases y políticas contables con la finalidad de registrar las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, así como las correspondientes a ejercicios anteriores.

### CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO.

Este saldo está representado por el monto de los adeudos de la Universidad con terceros con un vencimiento menor o igual a 12 meses, y se encuentra integrado de la siguiente manera:

CUENTA	2015	2014
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$7,448,025	\$16,911,072
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	19,986,132	18,088,304
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	76,994,117	102,139,097
	<b>\$104,428,274</b>	<b>\$137,138,473</b>

La cuenta de "Proveedores por Pagar a Corto Plazo" se integra por las provisiones de pago que realiza la Universidad durante y al cierre del ejercicio, las cuales son liquidadas posteriormente. Al cierre del ejercicio 2015, esta cuenta se integra principalmente por las subcuentas siguientes:

NOMBRE	CONCEPTO DEL ADEUDO	IMPORTE
Mario Ernesto Montalvo Hernández	Servicios de Vigilancia y Limpieza de las Unidades Académicas Chetumal, Cancún, Cozumel y Playa del Carmen	\$2,456,501
Estrategias en Tecnología Corporativa S.A de C.V.	Suministro Instalación y compra de equipo para la interconectividad académica de los tres campus de la UQROO para la	\$1,042,972



NOMBRE	CONCEPTO DEL ADEUDO	IMPORTE
	implementación de la agenda académica digital.	
Comisión Federal de Electricidad	Pago de Energía Eléctrica del Centro Cultural de la Universidad	\$522,509
Diego Amado Perera y Alamilla	Compra de Uniformes para Inter UQROO	\$420,247
Fondo Institucional del CONACYT (FOINS)	Pago de la suscripción de la base de datos uptodate correspondiente al año 2016.	\$305,281

La cuenta de Retribuciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo se integra por las obligaciones de pago derivadas de las leyes fiscales aplicables a la Universidad. Al 31 de diciembre, su saldo se integra en su mayoría (\$10,698,752) por las retenciones de ISR por pagos a asalariados. Por otra parte, esta cuenta registra los adeudos de la Universidad por concepto de cuotas obrero-patronales, impuesto estatal sobre nóminas y diversas retenciones por obra pública. Al 31 de diciembre, las principales subcuentas son: IMSS E INFONAVIT.

La cuenta de Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo corresponde a las provisiones realizadas por concepto de fondo de ahorro y otras prestaciones devengadas pendientes de pago a trabajadores, depósitos bancarios en aclaración, gastos devengados y no liquidados al cierre del ejercicio, los estímulos fiscales aplicados por la Universidad en el pago de Impuesto Sobre la Renta retenido a trabajadores, así como los recursos pendientes de aplicar de los proyectos financiados por fondos extraordinarios del Gobierno Federal sujetos a reglas específicas de operación, así como a las aportaciones de otros organismos por concepto de proyecto, que al cierre del ejercicio se encuentran aún en ejecución.

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### INGRESOS DE GESTIÓN.

Los ingresos propios se originan por los cobros que realiza la Universidad por concepto de inscripciones, colegiaturas, expedición de certificados, titulaciones, reposición de credencial, cursos de inglés, entre otros servicios que por su propia naturaleza realiza. En el ejercicio 2015, la Universidad recaudo un total de \$21'328,780, lo cual representa un incremento del 10.7% en relación con el ejercicio anterior.



### PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS.

Esta cuenta registra las aportaciones ordinarias y extraordinarias de la Federación y el Estado, así como los ingresos provenientes de proyectos específicos, y se integra de la siguiente manera:

CUENTA	2015	2014
<b>Subsidio Federal</b>		
Ordinario	\$190,813,442	\$180,679,187
Específico	8,250,955	1,456,479
<b>Total Aportación Federal</b>	<b>\$199,064,397</b>	<b>\$ 182,135,666</b>
<b>Subsidio Estatal</b>		
Ordinario	\$147,269,237	\$ 160,838,059
Extraordinario	-	12,269,647
Específico	-	6,577
<b>Total Aportación Estatal</b>	<b>\$147,269,237</b>	<b>\$ 173,114,283</b>
<b>Otros Ingresos</b>		
Ingresos por Proyectos, Convenios y Contratos Públicos.	\$130,722,713	\$ 69,947,486
<b>Total</b>	<b>\$ 477,056,347</b>	<b>\$ 425,197,435</b>

Las aportaciones ordinarias son las que realiza la Federación y el Estado para gasto de Servicios Personales, Materiales y Servicios. Incluye las aportaciones para incremento de salarios.

Las aportaciones extraordinarias de la federación son los recursos obtenidos a través de la presentación de proyectos a los diversos fondos federales autorizados por la Cámara de Diputados y que son ejercidos a través de la Secretaría de Educación Pública. Entre los proyectos considerados están: Ampliación de la Oferta Educativa, Incremento de Matrícula, Programa para Mejoramiento del Profesorado (PROMEP), Programa Integral de Fortalecimiento Institucional (PIFI), Reconocimiento de Plantilla, entre otros.



## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS.

Los gastos y otras pérdidas se presentan en forma consolidada de fondos, en los que no se puede distinguir la aplicación de los gastos de acuerdo a su origen. En términos generales, los egresos totales presentaron una variación de 20% (\$82,773,115) respecto al ejercicio 2014.

Respecto a los gastos de funcionamiento, estos se registran de acuerdo con la normatividad en materia de contabilidad gubernamental, agrupados conforme a los clasificadores del gasto:

CUENTA	2015	2014
Cap. 1000 Servicios Personales	\$ 303,818,829	\$ 257,946,727
Cap. 2000 Materiales y Suministros	17,665,972	15,954,702
Cap. 3000 Servicios Generales	104,357,508	90,804,133
<b>Total Gastos de Operación</b>	<b>\$ 425,842,309</b>	<b>\$ 364,705,562</b>

La cuenta de transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas, registra los pagos realizados por concepto de becas, apoyos sociales, y otras ayudas de conformidad a las actividades institucionales de la Universidad; mientras que la cuenta de otros gastos y pérdidas extraordinarias registra las inversiones en activo fijo, correspondientes al capítulo 5000 del clasificador por objeto del gasto, así como los pagos por anticipos y estimaciones por Obras Públicas, correspondientes al capítulo 6000 del clasificador por objeto del gasto.

## III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN EL PATRIMONIO

### PATRIMONIO.

1. De conformidad con su Ley Orgánica, el patrimonio de la Universidad se constituye por:

- I. Los bienes muebles e inmuebles y valores con que cuenta actualmente y los que obtenga en el futuro, para el cumplimiento de sus fines;
- II. Los ingresos que obtenga por concepto de inscripciones, cuotas, colegiaturas, las que deberán actualizarse y reflejar los costos reales de operación de las actividades de docencia de la Universidad;
- III. Los ingresos que obtenga por los servicios que preste; los que provengan de las actividades del patronato y los generados por otras actividades que fortalezcan su condición patrimonial;
- IV. Las aportaciones que le asigne el Gobierno del Estado, los Gobiernos de los Municipios y el Gobierno Federal, para cubrir los presupuestos ordinario y los extraordinarios, adicionales o especiales, para la realización de sus actividades;
- V. Las aportaciones que acuerden las autoridades del Estado, derivadas de fideicomisos e impuestos especiales, municipales o estatales, para el sostenimiento de la Universidad, o para apoyar Programas especiales y, en general, el fomento a la educación superior a cargo de la Universidad;
- VI. Los intereses, dividendos y rentas que obtenga de sus bienes y valores;



- VII. Las donaciones, herencias, legados y demás aportaciones que se constituyan en su favor, provenientes de personas particulares o públicas;
- VIII. Los derechos, regalías, prestaciones y demás ingresos que adquiera por cualquier concepto.

**Incremento al patrimonio** – El incremento al patrimonio se determina en términos generales, disminuyendo a los ingresos por transferencias y subsidios para operación e inversión y a los ingresos propios, los gastos de operación.

**Decremento al patrimonio** – Por lo que se refiere al decremento al patrimonio este es generado principalmente por recursos recibidos en ejercicios anteriores y ejercidos en el presente ejercicio presupuestal, de acuerdo a las autorizaciones del Consejo Universitario o de los criterios establecidos por los patrocinadores, como se presenta a continuación:

En relación con el incremento patrimonial registrado en el ejercicio por \$ 67,425,902, este representa el importe de los bienes muebles, inmuebles e intangibles adquiridos en el ejercicio 2015, conforme a las políticas contables prevalecientes en dichos ejercicios. Este importe será cancelado para coincidir con los lineamientos contables para el registro del patrimonio expedidos por el CONAC en el ejercicio subsecuente.

2. Para el año 2015, el Resultado del Ejercicio se integra de la forma siguiente:

FONDO	IMPORTE
Fondo de Operación Genérico	\$ 6'141,420
Fondo de Operación Específico	( 4'904,488)
Otros Fondos	( 104)
<b>Incremento 2015</b>	<b>\$ 1'236,828</b>

#### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en el última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

CUENTA	2015	2014
Efectivo en Bancos y Tesorería		
Efectivo en Bancos - Dependencias	\$137,992,515.00	\$183,241,376
Inversiones Temporales ( hasta 3 meses)	20,970,833.00	15,857,448
Fondos con afectación específica		
Depósitos de fondos de terceros y otros		
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>\$158,963,348.00</b>	<b>\$199,098,824</b>



2. Las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles durante el ejercicio fueron por la cantidad de \$ 67,425,902, este representa el importe de los bienes muebles, inmuebles e intangibles adquiridos en el ejercicio 2015, las cuales se detallan a continuación:

CUENTA	IMPORTE
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	\$38,703,788
Mobiliario y Equipo de Administración	12,914,336
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	2,894,727
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	9,070,576
Maquinaria, Otros equipos y Herramientas	543,049
colecciones, obras de arte y objetos valiosos	1,495,905
Software	1,803,521
	<u>\$67,425,902</u>

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

Universidad de Quintana Roo Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015 (Pesos)	
1. Ingresos Presupuestarios	\$509,016,820
2. Más ingresos contables no presupuestarios	0.00
Incremento por variación de inventarios	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	0.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00
3. Menos ingresos presupuestarios no contables	0.00
Productos de capital	0.00
Aprovechamientos capital	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.00
4. Ingresos Contables	\$509,016,820



Universidad de Quintana Roo Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015 (Pesos)	
1. Total de egresos (presupuestarios)	\$498,872,376
2. Menos egresos presupuestarios no contables	\$67,425,901
Mobiliario y equipo de administración	15,809,062
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	9,070,576
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	543,049
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	1,495,904
Activos intangibles	1,803,520
Obra pública en bienes propios	38,703,788
Acciones y participaciones de capital	0
Compra de títulos y valores	0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros Egresos Presupuestales No Contables	0
3. Más gastos contables no presupuestales	\$0
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	0
Provisiones	0
Disminución de inventarios	0
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0
Aumento por insuficiencia de provisiones	0
Otros Gastos	0
Otros Gastos Contables No Presupuestales	0
4. Total de Gasto Contable	\$431,446,474



### b) Notas de Memoria (cuentas de orden).

Atendiendo a lo establecido en Ley General de Contabilidad Gubernamental, para efectos del registro y control, el Consejo Nacional de Armonización Contable ha determinado cuentas de orden contables y presupuestales, mismas que se presentan en el Plan de Cuentas emitido.

Las cuentas de orden contables y presupuestal de los ejercicios fiscales de 2015 y 2014 se integran como sigue:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	2015	2014
O.S.F Observaciones 2011	\$ 189,358	\$ 189,358
O.S.F Observaciones 2011 No Solventadas	189,358	189,358
O.S.F Observaciones 2012	565,003	801,604
O.S.F Observaciones 2012 No Solventadas	565,003	801,604
O.S.F Observaciones 2013	675,376	675,376
O.S.F Observaciones 2013 No Solventadas	675,376	675,376
O.S.F Observaciones 2014	80,816	
O.S.F Observaciones 2014 No Solventadas	80,816	

### c) Notas de Gestión Administrativa.

#### Panorama Económico y Financiero.

De conformidad a la Ley Orgánica, corresponde al Consejo Universitario, la aprobación de los Estados Financieros Dictaminados y la autorización del presupuesto anual de ingresos y egresos presentado por el Rector. Compete a la Dirección General de Administración y Finanzas, formular mensualmente los Estados Financieros y la presentación de la cuenta pública anual. Corresponde al Patronato, la vigilancia de la aplicación y utilización del Patrimonio de la Universidad.

#### Autorización e Historia.

La Universidad de Quintana Roo (UQROO) fue constituida el 24 de Mayo de 1991 por Decreto del Congreso del Estado publicado el 31 de Mayo del mismo año como Organismo Descentralizado del Estado con personalidad jurídica y patrimonio propios, con sede en la ciudad de Chetumal, y con la finalidad de impartir educación superior en el Estado.



La Universidad se encuentra regida por su propia Ley Orgánica, la cual establece que para realizar su objeto social, tiene la facultad de organizarse y realizar sus actividades conforme a lo dispuesto en su propia Ley, expedir las normas y disposiciones internas necesarias, administrar libremente su patrimonio y las demás que le permitan el debido cumplimiento de sus fines.

### **Organización y Objeto Social.**

De conformidad a su Ley orgánica, los fines de la Universidad son:

- I. Impartir educación superior en los niveles técnicos, de licenciatura, estudios de Posgrado, cursos de actualización y especialización mediante las diferentes modalidades de enseñanza para formar los profesionistas, profesores e investigadores que requiere el Estado de Quintana Roo, la región y el país, en su armónico desarrollo socioeconómico y cultural.
- II. Organizar, fomentar y generar nuevos conocimientos mediante programas de investigación científica, humanística, social, cultural y de desarrollo tecnológico, buscando principalmente resolver las necesidades de la sociedad quintanarroense y de la del país en general;
- III. Organizar, fomentar y realizar programas y actividades relacionadas con la creación artística la difusión y extensión de los beneficios de la cultura que propicien el avance en su conocimiento y desarrollo;
- IV. Contribuir a la preservación, enriquecimiento y difusión del acervo científico, cultural y natural del Estado de Quintana Roo, de la región y del país;
- V. Estar fundamentalmente al servicio del Estado de Quintana Roo y del país

La Universidad cuenta con tres órganos de gobierno: la Junta Directiva, el Consejo Universitario y el Patronato. La Junta Directiva tiene la función de nombrar al Rector, que es el representante legal de la Universidad. Actualmente, la Universidad se encuentra organizada de la siguiente manera: Rectoría, Secretaría General, las direcciones Técnica, Administración y Finanzas, Planeación, Bienestar Estudiantil, Vinculación y Extensión, Investigación y Posgrado, Servicios Académicos, Informática y Abogado General, División Académica de Ciencias e Ingeniería, Ciencias Sociales y Económico Administrativas, Ciencias Políticas y Humanidades y Ciencias de la Salud así como coordinaciones de las unidades académicas de Playa del Carmen y Cozumel.

### **Bases Para la Preparación de los Estados Financieros.**

Con fecha 31 de diciembre de 2008, el Ejecutivo Federal publica en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), con una implementación gradual en los ejercicios subsecuentes; cuyo propósito es establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos de los gobiernos federal, estatal y municipal. El Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) es el órgano facultado por Ley para la emisión de normas contables y lineamientos para la generación de información financiera.



Entre la principal normatividad emitida por el CONAC, aplicable a la Universidad, se encuentran: marco conceptual, postulados básicos de la contabilidad gubernamental, normas y metodología para la determinación de los momentos contables de los egresos e ingresos; los clasificadores por tipo, función y objeto del gasto, y rubro del ingreso; plan de cuentas, normas y metodología para la emisión de información financiera y estructura de los Estados Financieros Básicos del ente público y características de sus notas, reglas de registro y valoración del patrimonio.

No obstante, al 31 de diciembre de 2015, la Universidad aún se encuentra en proceso de análisis y homologación de sus bases y políticas contables utilizadas para la preparación de los estados financieros en relación a las normas de contabilidad gubernamental aplicables.

### **Políticas de Contabilidad Significativa.**

A continuación se describen las reglas contables más significativas aplicables a la Universidad en la preparación de sus estados financieros:

**A. Base acumulativa** – El registro de las operaciones y eventos económicos se realiza con base ingreso y egreso devengado, esto es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro, y el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros.

**B. Registro presupuestal** – La entidad debe registrar mediante cuentas de orden, las etapas presupuestales de los ingresos y egresos, vinculándose a las operaciones contables a partir de su devengo. Los ingresos se deben registrar en cada una de las etapas en: estimado, modificado, devengado y recaudado. El gasto se debe registrar en sus etapas: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado. Al 31 de diciembre de 2015, la Universidad aún se encuentra en proceso de homologar sus registros contables a estas disposiciones.

**C. Fondos patrimoniales e Inversiones financieras** – Las inversiones en valores se valúan a su costo de adquisición más rendimientos devengados. Las inversiones temporales incluyen fondos provenientes de proyectos de investigación específicos.

**D. Bienes Muebles e Inmuebles, depreciación del ejercicio y acumulada** – Los inmuebles, mobiliario y equipo adquiridos, así como los provenientes de convenios patrocinados por donación se registran al costo de adquisición. Tratándose de las obras en Edificios de la Universidad, pero ejecutadas por otras dependencias o entidades gubernamentales, éstas se registran al costo indicado en el acta de entrega-recepción. Al 31 de diciembre de 2015, la Universidad aún se encuentra en proceso de homologar sus bases y políticas contables con la finalidad de registrar las depreciaciones y amortizaciones del ejercicio, así como las correspondientes a ejercicios anteriores.

**E. Subsidio para la inversión** – El subsidio para inversión se reconoce como parte de los ingresos en el estado de ingresos y egresos. Este ingreso en efectivo se aplica contra la adquisición de activos fijos mostrados como una inversión de balance general y paralelamente en el resultado de operación.



**F. Proyectos Específicos Financiados** – El saldo de estas cuentas representa los fondos recibidos de diversas instituciones nacionales y extranjeras para proyectos académicos y de desarrollo de investigación de acuerdo a convenios establecidos en cada caso, reconociéndose en el ejercicio los ingresos y egresos efectivamente realizados. Periódicamente, se rinden cuentas a los patrocinadores y al concluir los proyectos se hace entrega oficial de los resultados.

**G. Obligaciones laborales al retiro** – Por disposición de su Ley Orgánica, La Universidad deberá regirse por la “Ley de los Trabajadores al Servicio de los Poderes Legislativo, Ejecutivo y Judicial, de los Ayuntamientos y Organismos Descentralizados del Estado de Quintana Roo”, sin embargo, actualmente sus trabajadores se encuentran afiliados al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), siendo el organismo encargado de otorgar las prestaciones al retiro.

**H. Ingresos por subsidio** – El principal ingreso de la Universidad proviene del subsidio recibido del Gobierno Federal y Estatal los cuales se obtienen por asignaciones de la Secretaría de Educación Pública y la Secretaría de Finanzas y Planeación del Estado, respectivamente.

**I. Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** – En esta cuenta se registran las inversiones en activo fijo, correspondientes al capítulo 5000 del clasificador por objeto del gasto, así como los pagos por anticipos y estimaciones por Obras Públicas, correspondientes al capítulo 6000 encontrándose pendiente su homologación con la normatividad emitida por el CONAC.

**I. Obligaciones Fiscales** – Este organismo no es contribuyente directo del Impuesto Sobre la Renta (ISR), y su actividad principal no está sujeta al Impuesto al Valor Agregado (IVA); sin embargo, tratándose de ingresos por proyectos específicos, la Universidad puede encontrarse obligada a trasladar y enterar el IVA causado. Asimismo, cuenta con la obligación de retener y enterar el ISR por concepto de retenciones de empleados y servicios profesionales y arrendamiento y es sujeta al impuesto estatal sobre nóminas.



## 2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

### 2.1 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015						
(Pesos)						
Concepto	Estimado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	14,197,500.00	0.00	14,197,500.00	23,052,857.60	23,052,857.60	8,855,357.60
Participaciones y Aportaciones	494,819,320.71	0.00	494,819,320.71	477,056,346.72	477,056,346.72	-17,762,973.99
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>500,109,204.32</b>	<b>500,109,204.32</b>	<b>-8,907,616.39</b>

Ingresos Excedentes

-8,907,616.39

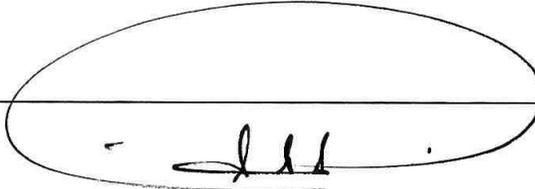
~~MEAP. Ana Marleny Rivero Canché~~  
Directora General de Planeación

Mtro. Ángel E. Rivero Palomo  
Rector



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015						
(Pesos)						
Concepto	Estimado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
<b>Ingresos del Gobierno</b>	<b>494,819,320.71</b>	<b>0.00</b>	<b>494,819,320.71</b>	<b>477,056,346.72</b>	<b>477,056,346.72</b>	<b>-17,762,973.99</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	494,819,320.71	0.00	477,056,346.72	477,056,346.72	-17,762,973.99	477,056,346.72
Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos del Organismos y Empresas</b>	<b>14,197,500.00</b>	<b>0.00</b>	<b>23,052,857.60</b>	<b>23,052,857.60</b>	<b>8,855,357.60</b>	<b>23,052,857.60</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	14,197,500.00	0.00	23,052,857.60	23,052,857.60	8,855,357.60	23,052,857.60
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos derivados de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>500,109,204.32</b>	<b>500,109,204.32</b>	<b>-8,907,616.39</b>
				Ingresos Excedentes		

2

 <b>MEAP. Ana Marleny Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---



### 2.1.1 Análisis y evolución de los ingresos presupuestarios

La composición del presupuesto universitario se integra por la concurrencia de las aportaciones de recursos federales, estatales y de ingresos propios.

Los recursos federales se desglosan en recursos ordinarios para el gasto corriente de la operación de la institución, y de los recursos extraordinarios, que provienen de la presentación de proyectos de concurso y están enfocados en apoyar las actividades sustantivas universitarias (docencia, investigación, vinculación y extensión), así como para la consolidación de la infraestructura educativa (obras física y equipamiento) en unidades académicas ya existentes o para nuevos campus.

Los recursos estatales en los últimos dos ejercicios fiscales han sido para gasto corriente en complemento del federal ordinario.

Los ingresos propios provienen por derechos de inscripción y demás servicios educativos como centro de idiomas, servicios bibliotecarios, exámenes de ingreso y de titulación; recursos que se destinan principalmente al capítulo 4000 para apoyar a estudiantes en temas de asistencia a congresos, intercambios académicos y movilidad nacional e internacional.

Parte de los ingresos propios se consideran en la categoría de proyectos que generan los centros de extensión de las academias, mediante la realización de proyectos de investigación financiados por CONACYT y empresas del sector público y privado.

Cabe mencionar que el crecimiento experimentado por la universidad desde 2008 hasta 2015 ha estado acompañado del apoyo de la federación y del estado, con el aumento del presupuesto de cada ejercicio fiscal destinado en atender puntualmente las necesidades de nuestra institución, así observamos que el presupuesto del ejercicio fiscal 2015 (509,016,820.71) respecto al 2014 (445,856,321.29) mostró un incremento real de 14.1%.



## 2.2 ESTADOS ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS 2015

## 2.2.1 Estado analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto

Universidad de Quintana Roo						
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS						
Clasificación por Objeto del Gasto						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015						
(Pesos)						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>Servicios Personales</b>	<b>301,943,903.93</b>	<b>0.00</b>	<b>301,943,903.93</b>	<b>303,818,828.85</b>	<b>303,818,828.85</b>	<b>-1,874,924.92</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	87,831,565.00	0.00	87,831,565.00	89,726,568.13	89,726,568.13	-1,895,003.13
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	44,951,680.00	0.00	44,951,680.00	46,735,492.25	46,735,492.25	-1,783,812.25
Remuneraciones Adicionales y Especiales	79,913,134.00	0.00	79,913,134.00	58,661,730.93	58,661,730.93	21,251,403.07
Seguridad Social	22,013,981.00	0.00	22,013,981.00	31,613,054.81	31,613,054.81	-9,599,073.81
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	56,669,101.93	0.00	56,669,101.93	64,540,383.60	64,540,383.60	-7,871,281.67
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	10,564,442.00	0.00	10,564,442.00	12,541,599.13	12,541,599.13	-1,977,157.13
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>22,277,759.11</b>	<b>0.00</b>	<b>22,277,759.11</b>	<b>17,665,971.96</b>	<b>17,665,971.96</b>	<b>4,611,787.15</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	9,986,025.53	0.00	9,986,025.53	5,496,837.52	5,496,837.52	4,489,188.01
Alimentos y Utensilios	3,648,906.42	0.00	3,648,906.42	3,995,334.23	3,995,334.23	-346,427.81
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,695,811.78	0.00	1,695,811.78	1,573,647.83	1,573,647.83	122,163.95
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,035,559.86	0.00	1,035,559.86	1,336,824.73	1,336,824.73	-301,264.87
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	3,139,309.48	0.00	3,139,309.48	2,647,249.66	2,647,249.66	492,059.82
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,468,851.56	0.00	1,468,851.56	1,705,652.43	1,705,652.43	-236,800.87
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,303,294.48	0.00	1,303,294.48	910,425.56	910,425.56	392,868.92
<b>Servicios Generales</b>	<b>105,016,498.41</b>	<b>0.00</b>	<b>105,016,498.41</b>	<b>104,357,508.16</b>	<b>104,357,508.16</b>	<b>658,990.25</b>
Servicios Básicos	16,060,500.84	0.00	16,060,500.84	12,670,447.75	12,670,447.75	3,390,053.09
Servicios de Arrendamiento	3,346,244.00	0.00	3,346,244.00	1,381,058.87	1,381,058.87	1,965,185.13
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	36,999,948.74	0.00	36,999,948.74	21,991,461.21	21,991,461.21	15,008,487.53
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,566,353.15	0.00	2,566,353.15	1,120,592.44	1,120,592.44	1,445,760.71
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	13,602,322.00	0.00	13,602,322.00	26,175,331.42	26,175,331.42	-12,573,009.42
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	9,008,202.00	0.00	9,008,202.00	7,489,348.22	7,489,348.22	1,518,853.78
Servicios de Traslado y Viáticos	14,214,859.31	0.00	14,214,859.31	10,978,121.11	10,978,121.11	3,236,738.20
Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	4,691,146.61	4,691,146.61	-4,691,146.61
Otros Servicios Generales	9,218,068.37	0.00	9,218,068.37	17,860,000.53	17,860,000.53	-8,641,932.16
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>13,013,451.26</b>	<b>0.00</b>	<b>13,013,451.26</b>	<b>5,604,165.39</b>	<b>5,604,165.39</b>	<b>7,409,285.87</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Universidad de Quintana Roo  
**ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS**  
Clasificación por Objeto del Gasto  
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015

(Pesos)

Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Ayudas Sociales	13,013,451.26	0.00	13,013,451.26	5,604,165.39	5,604,165.39	7,409,285.87
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>25,765,208.00</b>	<b>0.00</b>	<b>25,765,208.00</b>	<b>28,722,113.46</b>	<b>28,722,113.46</b>	<b>-2,956,905.46</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	16,614,500.00	0.00	16,614,500.00	17,304,967.38	17,304,967.38	-690,467.38
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	7,650,010.00	0.00	7,650,010.00	9,070,576.30	9,070,576.30	-1,420,566.30
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,500,698.00	0.00	1,500,698.00	543,049.09	543,049.09	957,648.91
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	1,803,520.69	1,803,520.69	-1,803,520.69
<b>Inversión Pública</b>	<b>41,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>41,000,000.00</b>	<b>38,703,788.47</b>	<b>38,703,788.47</b>	<b>2,296,211.53</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	41,000,000.00	0.00	41,000,000.00	38,703,788.47	38,703,788.47	2,296,211.53
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>10,144,444.42</b>

Las cifras pueden presentar diferencias por redondeos.

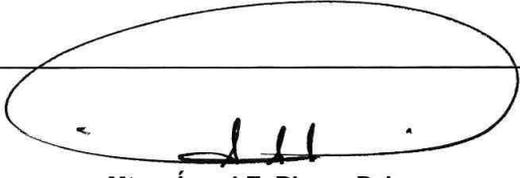
~~MEAP. Ana Marleny Rivero Canché~~  
Directora General de Planeación

Mtro. Ángel E. Rivero Palomo  
Rector



2.2.2 Estado analítico de Ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Económica

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS						
Clasificación Económica						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015						
(Pesos)						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Gastos Corrientes	441,216,052.85	0.00	441,216,052.85	431,913,170.32	431,913,170.32	9,302,882.53
Gastos de Capital	67,800,767.86	0.00	67,800,767.86	66,959,205.97	66,959,205.97	841,561.89
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>10,144,444.42</b>

 <b>MEAP. Ana Marleny Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---



**2.2.3 Estado analítico de Ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa**

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS						
Clasificación Administrativa						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015						
(Pesos)						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Auditoría Interna	1,970,333.56	0.00	1,970,333.56	817,466.72	817,466.72	1,152,866.84
Despacho de la Coordinación Unidad Académica Cozumel	19,393,788.14	0.00	19,393,788.14	8,369,012.93	8,369,012.93	11,024,775.21
Despacho de la Coordinación Unidad Académica Playa del Carme	11,822,254.40	0.00	11,822,254.40	7,077,832.23	7,077,832.23	4,744,422.17
Dirección General de Administración y Finanzas	221,904,823.69	0.00	221,904,823.69	233,589,551.44	233,589,551.44	-11,684,727.75
Dirección General de Bienestar Estudiantil	9,970,506.46	0.00	9,970,506.46	4,995,038.33	4,995,038.33	4,975,468.13
Dirección General de Investigación y Posgrado	7,757,264.17	0.00	7,757,264.17	15,762,288.01	15,762,288.01	-8,005,023.84
Dirección General de Planeación	11,601,705.80	0.00	11,601,705.80	7,733,134.17	7,733,134.17	3,868,571.63
Dirección General de Servicios Académicos	7,604,945.65	0.00	7,604,945.65	6,199,573.65	6,199,573.65	1,405,372.00
Dirección General de Vinculación y Extensión	21,289,432.13	0.00	21,289,432.13	12,644,356.87	12,644,356.87	8,645,075.26
Dirección Jurídica	561,776.10	0.00	561,776.10	340,913.23	340,913.23	220,862.87
Dirección Técnica	3,456,970.06	0.00	3,456,970.06	2,131,863.22	2,131,863.22	1,325,106.84
División de Ciencias de la Salud	30,358,198.66	0.00	30,358,198.66	36,583,665.97	36,583,665.97	-6,225,467.31
División de Ciencias e Ingeniería	64,612,208.64	0.00	64,612,208.64	71,869,760.26	71,869,760.26	-7,257,551.62
División de Ciencias Políticas y Humanidades	35,265,715.81	0.00	35,265,715.81	47,614,854.53	47,614,854.53	-12,349,138.72
División de Ciencias Sociales y Económico Administrativas	41,217,977.32	0.00	41,217,977.32	27,691,565.03	27,691,565.03	13,526,412.29
División de Desarrollo Sustentable	9,786,592.68	0.00	9,786,592.68	7,132,092.57	7,132,092.57	2,654,500.11
Rectoría	6,235,452.31	0.00	6,235,452.31	5,247,963.03	5,247,963.03	987,489.28
Secretaría General	4,206,875.13	0.00	4,206,875.13	3,071,444.10	3,071,444.10	1,135,431.03
<b>TOTALES</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>10,144,444.42</b>

**MEAP. Ana Mariely Rivera Canché**  
Directora General de Planeación

**Mtro. Ángel E. Rivero Palomo**  
Rector



## 2.2.4 Estado analítico de Ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS						
Clasificación Funcional						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015						
(Pesos)						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>Gobierno</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Social</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>10,144,444.42</b>
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	509,016,820.71	0.00	509,016,820.71	498,872,376.29	498,872,376.29	10,144,444.42
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Desarrollo Económico</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Otros</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>10,144,444.42</b>

MEAP. Aña Marleny Rivero Canché  
Directora General de Planeación

Mtro. Ángel E. Rivero Palomo  
Rector



Endeudamiento Neto.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO Endeudamiento Neto Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015			
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total Créditos Bancarios			
<b>NO APLICA</b>			
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

2.2.5 Intereses de la deuda.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO Intereses de la Deuda Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015		
Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
<b>Créditos Bancarios</b>		
Total de Intereses de Créditos Bancarios		
<b>NO APLICA</b>		
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		



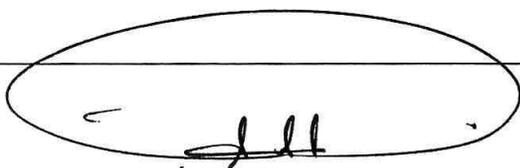
2.2.6 Indicadores de Postura Fiscal.

Universidad de Quintana Roo Indicadores de Postura Fiscal Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015
--

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)			
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>			
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>			
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)			
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>			
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>			
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)			

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	<b>NO APLICA</b>		
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda			
V. Balance Primario ( Superávit o Déficit) (V= III - IV)			

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
A. Financiamiento			
B. Amortización de la deuda			
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)			

 MEAP. Ana Marleny Rivero Canché Directora General de Planeación	 Mtro. Ángel E. Rivero Palomo Rector
---	--



## 2.3 ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS 2015

### Presupuesto asignado (*original*), modificado y ejercido (*devengado*)

La universidad presentó un subejercicio de acuerdo a los 509,016,820.71 pesos que tenía presupuestados contra los 498,872,376.29 pesos que se devengaron, reflejando una variación del 2.0% equivalente a 10,144,444.42 pesos.

Este comportamiento se debe a que en algunos capítulos de gasto se ejercieron más de lo presupuestado y en otros fue menor, así observamos que; servicios personales presentó un sobre ejercicio de 1,874,924.92 pesos (0.6%) respecto a lo presupuestado en ese capítulo debido a categorización de personal y plazas académicas; materiales y suministros presentó un subejercicio de 4,611,787.15 pesos (20.7%) con relación al presupuesto aprobado del capítulo; servicios generales mostró subejercicio por 658,990.25 pesos (0.6%); ayudas subsidios y transferencias generó un subejercicio de 7,409,285.87 pesos (56.9%), principalmente por la disciplina presupuestaria ante los desfases en las ministraciones de los recursos por las fuentes de las aportaciones.

Por otra parte, el concepto de bienes muebles, inmuebles e intangibles tuvo un sobre ejercicio de 2,956,905.46 pesos (11.5%) con relación al presupuesto aprobado de ese capítulo, esto debido a que se decidió invertir en el gasto de capital para aprovechar los ahorros que se obtuvieron de los otros rubros de gasto.

Por su parte, el concepto de Inversión Pública mostró un subejercicio de 2,296,211.53 pesos (5.6%), se debió por los anticipos de inicio de obras, quedando saldos por entregarse a los contratistas en relación a los avances mostrados y conforme a los convenios establecidos.

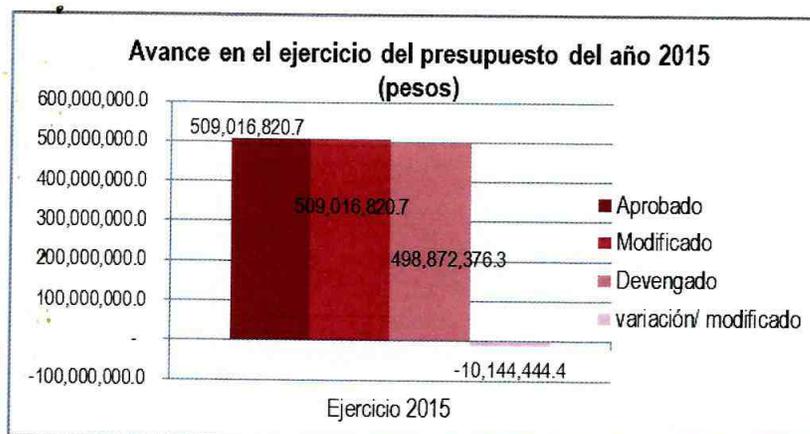


Gráfico 1



- El **Gasto de Inversión** fue menor en -1.2%, con relación al presupuesto aprobado. En el ejercicio fiscal la inversión pública mostro un crecimiento real del 41.4% respecto al año anterior. La explicación de este comportamiento se presenta a continuación:

En **Inversión Física** al interior de este rubro de gasto se observaron diferentes comportamientos, mismos que a continuación se mencionan:

- En **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** originalmente se autorizaron recursos en el presupuesto aprobado por 25,765,208.00 pesos, no obstante, se observó lo siguiente:
  - En mobiliario y equipo de administración se adquirieron equipos de cómputo y de oficina para la puesta en marcha de la nueva Unidad Académica Cancún, que inició operaciones en agosto de 2015 y fue necesario realizar las adquisiciones para sus actividades previas y del arranque del ciclo escolar; de igual manera, ha sido necesario continuar apoyando a la División de Ciencias de la Salud con equipamientos, instrumentales y softwares necesario para el reforzamiento de la competencias básicas de los estudiantes de esa división.
- **Inversión Pública**, se observó un subejercicio presupuestario del -5.6% respecto al presupuesto aprobado originalmente y que correspondía íntegramente a obras de la construcción de aulas en la Unidad Académica Playa del Carmen y del Planetario. Ambas obras en el municipio de Solidaridad; el subejercicio son los saldos pendientes de entregar a los contratistas conforme al avance de las obras y de acuerdo a lo contenido en los contratos.

### 3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

#### 3.1 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS						
Gasto por Categoría Programática						
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015						
(Pesos)						
Concepto	Aprobado	Ampliaciones /Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
<b>Programas</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>10,144,444.42</b>
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desempeño de las Funciones	509,016,820.71	0.00	509,016,820.71	498,872,376.29	498,872,376.29	10,144,444.42
Prestación de Servicios Públicos	509,016,820.71	0.00	509,016,820.71	498,872,376.29	498,872,376.29	10,144,444.42
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Promoción y Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Regulación y Supervisión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Institucional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Operaciones Ajenas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de Cumplimiento de Resoluciones Jurisdiccionales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALES</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>0.00</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>10,144,444.42</b>

~~MEAP. Ana Marleny Rivero Canché~~  
Directora General de Planeación

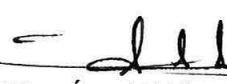
Mtro. Ángel E. Rivero Palomo  
Rector



3.1.1 Programas Presupuestarios

Avance financiero de los programas presupuestarios ejecutados en el año 2015

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO								
PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS POR SECTOR								
Del 1 de Enero 2015 al 31 de Diciembre de 2015								
(Pesos)								
SECTOR	PP	DENOMINACIÓN	PRESUPUESTO				Porcentaje de Ejercicio	
			APROBADO	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	Ejercicio	Ejercicio
							Aprobado	Modificado
1		Educación	509,016,820.71	509,016,820.71	498,872,376.29	498,872,376.29	98	98
	E	Prestación de Servicios Públicos	509,016,820.71	509,016,820.71	498,872,376.29	498,872,376.29	98	98
	E043	Programa de Gestión Integral de la Universidad de Quintana Roo	509,016,820.71	509,016,820.71	498,872,376.29	498,872,376.29	98	98

 <b>MEAP. Ana Marleny Rivera Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---



### 3.1.2 Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por clasificación funcional programática

Durante 2015 el presupuesto de la Universidad de Quintana Roo se ejerció a través de la finalidad: Desarrollo Social que considera la función 5 Educación.

La realización de dichas funciones se llevó a cabo mediante los programas presupuestarios, a través de los procesos y proyectos con los que se generaron los bienes y servicios (componentes), que tienen como responsables de su ejecución las diversas unidades administrativas de la Universidad de Quintana Roo.

- Mediante la **función 5**, la Universidad de Quintana Roo atendió los programas presupuestarios del sector educación superior el E043, que ejerció recursos por 389,369,314 pesos; el E118 Programa para el Desarrollo Profesional Docente por 7,863,108 pesos; y el E122 Expansión de la Oferta Educativa UA Playa del Carmen por 3,460,273 pesos.

El ejercicio funcional programático de los recursos presupuestales de la Universidad de Quintana Roo, se realizó bajo la orientación estratégica del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2013-2016 y del Plan Quintana Roo 2011-2016 con los principales resultados que se describen a continuación y detallan (en cuanto a avance físico y presupuestal en el anexo correspondiente en este Tomo):



### 3.2 INDICADORES PARA RESULTADOS

#### 3.2.1 Principales Indicadores por programa, función y objetivo estratégico

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO, FUNCIÓN Y OBJETIVO ESTRATÉGICO AÑO 2015							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / FUNCIÓN / OBJETIVO ESTRATÉGICO / INDICADOR Nombre / Nivel de Objetivo / Definición / Tipo de Método / Frecuencia de Medición / Meta Anual Esperada / Avance Registrado	Meta	Avance				
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
E043	<p>Programa de Gestión Integral en la UQROO</p> <p>Educación</p> <p>Ofrecer Educación de Calidad y Solidaria, Sustentada en Valores Humanos y Cívicos, que permitan el Desarrollo Integral del Ser Humano y su Entorno, con Enfoque de Competencias, Fortaleciendo el Proceso de Enseñanza-Aprendizaje, la Formación Continua del Docente y una Efectiva Gestión Escolar.</p> <p>Porcentaje de Profesores en el Proceso de Evaluación Docente por Ciclo Escolar.</p> <p>Nivel de Objetivo COMPONENTE</p> <p>Porcentaje de Profesores en el Proceso de Evaluación Docente por Ciclo Escolar.</p> <p>PORCENTAJE ANUAL</p>	<p>Meta Anual Esperada 56.1</p> <p>Avance Registrado</p>	0.0	0.0	92.2	0.0	92.2
	<p>Porcentaje de PTC con Perfil PROMEP que Participan en Redes de Colaboración.</p> <p>Nivel de Objetivo COMPONENTE</p> <p>Porcentaje de PTC que participan en Redes de Colaboración.</p> <p>PORCENTAJE ANUAL</p>	<p>Meta Anual Esperada 11.3</p> <p>Avance Registrado</p>	0.0	0.0	0.0	17.0	17.0
	<p>Porcentaje de Profesores Capacitados.</p> <p>Nivel de Objetivo ACTIVIDAD</p> <p>Capacitación en Áreas Didácticas del Docente Realizada.</p> <p>PORCENTAJE ANUAL</p>	<p>Meta Anual Esperada 56.1</p> <p>Avance Registrado</p>	0.0	0.0	73.3	0.0	73.3
E118	<p>Programa para el Desarrollo Profesional Docente</p> <p>Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) con Perfil PRODEP</p> <p>Nivel de Objetivo PROPOSITO</p> <p>Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) con Perfil PRODEP</p> <p>PORCENTAJE ANUAL</p>	<p>Meta Anual Esperada 118.3</p> <p>Avance Registrado</p>	0.0	0.0	0.0	-1.5	-1.5
	<p>Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de CONACYT</p> <p>Nivel de Objetivo PROPOSITO</p> <p>Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de CONACYT</p> <p>PORCENTAJE ANUAL</p>	<p>Meta Anual Esperada 121.4</p> <p>Avance Registrado</p>	0.0	0.0	0.0	1.9	1.9
E122	<p>Expansión de la Oferta Educativa UA Playa del Carmen</p> <p>Educación</p> <p>Ofrecer Educación de Calidad y Solidaria, Sustentada en Valores Humanos y Cívicos, que permitan el Desarrollo Integral del Ser Humano y su Entorno, con Enfoque de Competencias, Fortaleciendo el Proceso de Enseñanza-Aprendizaje, la Formación Continua del Docente y una Efectiva Gestión Escolar.</p> <p>Incremento de la Matrícula</p> <p>Nivel de Objetivo COMPONENTE</p> <p>Incremento de la Matrícula</p> <p>TASA DE VARIACION ANUAL</p>	<p>Meta Anual Esperada 38.7</p> <p>Avance Registrado</p>	0.0	0.0	0.0	34.0	34.0
	<p>Porcentaje de Admisión a la UQROO</p> <p>Nivel de Objetivo PROPOSITO</p> <p>Porcentaje de Admisión a la UQROO</p> <p>PORCENTAJE ANUAL</p>	<p>Meta Anual Esperada 61.2</p> <p>Avance Registrado</p>	0.0	0.0	0.0	65.7	65.7



3.2.2 Principales Indicadores de Programas Presupuestarios

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO INDICADORES DE RESULTADOS DE LOS PRINCIPALES PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS AÑO 2015							
Folio de Pp	PROGRAMA PRESUPUESTARIO / INDICADOR Nombre / Nivel de Objetivo / Definición / Categoría / Dimensión / Tipo de Método / Frecuencia de Medición / Meta Anual Esperada / Avance Registrado	Meta	Avance				
			Trimestre 1	Trimestre 2	Trimestre 3	Trimestre 4	Anual
E043	<b>Programa de Gestión Integral en la UQROO</b> Porcentaje de Profesores en el Proceso de Evaluación Docente por Ciclo Escolar. <b>Nivel de Objetivo COMPONENTE</b> Porcentaje de Profesores en el Proceso de Evaluación Docente por Ciclo Escolar. <b>GESTIÓN</b> CALIDAD <b>PORCENTAJE</b> ANUAL	Meta Anual Esperada 56.1 Avance Registrado	0.0	0.0	92.2	0.0	92.2
	Porcentaje de Profesores Capacitados. <b>Nivel de Objetivo ACTIVIDAD</b> Capacitación en Áreas Didácticas del Docente Realizada. <b>GESTIÓN</b> CALIDAD <b>PORCENTAJE</b> ANUAL	Meta Anual Esperada 56.1 Avance Registrado	0.0	0.0	73.3	0.0	73.3
	Porcentaje de PTC con Perfil PROMEP que Participan en Redes de Colaboración. <b>Nivel de Objetivo COMPONENTE</b> Porcentaje de PTC que participan en Redes de Colaboración. <b>GESTIÓN</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL	Meta Anual Esperada 11.3 Avance Registrado	0.0	0.0	0.0	17.0	17.0
	<b>Programa para el Desarrollo Profesional Docente</b> Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) con Perfil PRODEP <b>Nivel de Objetivo PROPOSITO</b> Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) con Perfil PRODEP <b>ESTRATÉGICO</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL	Meta Anual Esperada 118.3 Avance Registrado	0.0	0.0	0.0	-1.5	-1.5
E118	Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de CONACYT <b>Nivel de Objetivo PROPOSITO</b> Porcentaje de Profesores de Tiempo Completo (PTC) en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de CONACYT <b>ESTRATÉGICO</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL	Meta Anual Esperada 121.4 Avance Registrado	0.0	0.0	0.0	1.9	1.9
	<b>Expansión de la Oferta Educativa UA Playa del Carmen</b> Incremento de la Matrícula <b>Nivel de Objetivo COMPONENTE</b> Incremento de la Matrícula <b>GESTIÓN</b> EFICACIA <b>TASA DE VARIACION</b> ANUAL	Meta Anual Esperada 38.7 Avance Registrado	0.0	0.0	0.0	34.0	34.0
E122	Porcentaje de Admisión a la UQROO <b>Nivel de Objetivo PROPOSITO</b> Porcentaje de Admisión a la UQROO <b>ESTRATÉGICO</b> EFICACIA <b>PORCENTAJE</b> ANUAL	Meta Anual Esperada 61.2 Avance Registrado	0.0	0.0	0.0	65.7	65.7



### 3.2.3 Principales Acciones y Resultados de la gestión de Programas Presupuestarios

#### Programa Presupuestario: E043 Programa de Gestión Integral en la UQROO

##### Propósito central del programa.

El programa presupuestario está orientado a atender dos vertientes; primera, con el desarrollo de los PTC como facilitadores en competencias básicas para el fortalecimiento de habilidades académicas de alumnos con bajo rendimiento y la aplicación hacia esa población objetivo con su correspondiente evaluación; segunda, fortalecer la producción académica con rigor científico mediante la impartición de talleres dirigidos a los PTC que les permitan mejorar la elaboración de proyectos de investigación.

Por ello, las estrategias institucionales se han orientado en la fortalecer las competencias básicas de los estudiantes que presentan bajo rendimiento académico en condiciones de reprobación, aspecto que de no atenderse puede propiciar deserción en el alumnado; por otra parte, fortalecer la habilitación con perfil Prodep y su escalamiento posterior al Sistema Nacional de Investigadores del CONACYT, de tal manera que la producción científica aumente y resuelva problemáticas y necesidades que demanda el estado y el país.

##### Destinatarios (población objetivo u área de enfoque).

La población objetivo es la comunidad estudiantil de la Universidad de Quintana Roo, tanto aquellos alumnos que presentan bajo rendimiento, como los Profesores de Tiempo Completo de los cuatro campus universitarios, de tal manera que la cobertura se extiende a lo largo del Estado.

El modelo educativo de nuestra universidad en cuanto a la formación integral del estudiante, se sustenta en:

Aprendizaje autónomo.- Donde la función dominante es el aprendizaje, donde el papel del docente es coordinar las actividades de aprendizaje, de las cuales el estudiante es el centro y el ejecutor. El aprender autónomo compromete al estudiante a responsabilizarse de su propio desarrollo académico, con el respaldo del profesor y de las áreas de atención y servicios estudiantiles, para lograr su formación integral.

Flexibilidad.- Se pretende alcanzar una estructura curricular mucho más flexible, de manera que cada estudiante, de acuerdo con sus intereses, su capacidad y su desempeño académico, tenga la posibilidad de diseñar su programa con su tutor; se deben diversificar las experiencias y actividades para el aprendizaje, de manera que las "clases" tradicionales no sean la modalidad dominante para organizar el trabajo académico de los estudiantes.

Formación Docente.- El docente universitario es el facilitador del proceso de aprendizaje autónomo realizado por el estudiante, responsable en última instancia de su formación, por ello, el profesor no solamente transmite el conocimiento mediante la docencia y la cátedra, sino además funge como tutor y asesor del alumno.



Los principales resultados alcanzados en este programa presupuestario son:

- a) Capacitación de Profesores de Tiempo Completo (PTC) enfocados al desarrollo de los PTC como facilitadores en competencias básicas en apoyo a estudiantes para mejorar su rendimiento académico, fue del orden de 73.3% del total, lo que en términos absolutos representa 129 profesores de un total de 176.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO PTC Capacitados en relación al total de PTC 2015					
División	Total PTC	Total PTC Capacitados 2015		%	
	2015	Otoño	Primavera	Otoño	Primavera
División de Ciencias e Ingeniería	42	29	32	69.0%	76.2%
División de Ciencias Políticas y Humanidades	44	37	35	84.1%	79.5%
División de Ciencias de la Salud	14	3	4	21.4%	28.6%
División de Ciencias Sociales Económico Administrativas	42	37	32	88.1%	76.2%
División de Ingeniería y Ciencias de la Administración	8	8	8	100.0%	100.0%
División de Desarrollo Sustentable	26	18	18	69.2%	69.2%
Unidad Académica Cancún	0	0	0	0.0%	0.0%
<b>Total</b>	<b>176</b>	<b>132</b>	<b>129</b>	<b>75.0%</b>	<b>73.3%</b>

Fuente: Formación Docente. Secretaría General. Departamento de Innovación Educativa.

Cuadro 1

La capacitación al profesorado se ubica en el contexto de nuestro modelo educativo el cual se centra en la figura del alumnado, sustentada en la pedagogía que determina la forma particular en la que debe desenvolverse el proceso de enseñanza - aprendizaje, mediante el aprendizaje autónomo, estructura curricular flexible, el profesorado como tutor y asesor del alumno.

El profesor coordina las actividades de aprendizaje, aplica evaluaciones para medir el logro de los objetivos de aprendizaje del alumno, hace un balance global de los créditos cubiertos por el estudiante, y asegura el ritmo adecuado de avance del alumno a lo largo de su programa, al que puede autorizar cambios después de las respectivas evaluaciones. Con la certeza de que el desarrollo de competencias en los estudiantes depende en gran medida de la solidez en la formación didáctica y dominio pedagógico de los profesores universitarios, es imprescindible fortalecer las competencias docentes, para garantizar la formación de los estudiantes con el perfil competente.



- b) Profesores evaluados favorablemente en términos del proceso enseñanza – aprendizaje. Del total de los Profesores de Tiempo Completo capacitados en los ciclos otoño y primavera, se obtuvo evaluaciones favorables del 94.7% y 92.2% del total evaluados. Los resultados generados por los alumnos en las encuestas aplicadas a profesores, tienen exclusivamente el objetivo de retroalimentar la práctica docente contribuyendo a mejorar la calidad educativa.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
Profesores de Tiempo Completo capacitados que obtuvieron evaluación favorable 2015						
División	Capacitados		Evaluados Favorablemente		%	
	Otoño	Primavera	Otoño	Primaver	Otoño	Primavera
División de Ciencias e Ingeniería	29	32	28	27	96.6%	84.4%
División de Ciencias Políticas y Humanidades	37	35	34	34	91.9%	97.1%
División de Ciencias de la Salud	3	4	2	4	66.7%	100.0%
División de Ciencias Sociales Económico Administrativas	37	32	35	28	94.6%	87.5%
División de Ingeniería y Ciencias de la Administración	8	8	8	9	100.0%	112.5%
División de Desarrollo Sustentable	18	18	18	17	100.0%	94.4%
Unidad Académica Cancún	0	0				
<b>Total</b>	<b>132</b>	<b>129</b>	<b>125</b>	<b>119</b>	<b>94.7%</b>	<b>92.2%</b>

La Unidad Académica Cancún, inició actividades en 2015. Calificación favorable a partir de 7.0

Fuente: Encuesta Estudiantil de Servicios Docentes. Secretaría General. Departamento de Innovación Educativa.

Cuadro 2

El instrumento aplicado a los alumnos se encuentra dividido en dos secciones; el primero dirigido al alumno a través de 3 reactivos de autoevaluación, y el segundo, dirigido al profesor con 4 apartados y/o dimensiones con 15 reactivos que corresponde a las dimensiones de planeación, habilidades de mediación, evaluación del aprendizaje y valoración global del profesor.

La encuesta estudiantil de los servicios docentes que se aplica dos veces al año en los ciclos primavera y otoño por parte del departamento de Innovación Educativa, ha brindado elementos respecto a las deficiencias del personal docente en cuanto a comunicación y pedagogía, aspectos que contribuyen a recrear las condiciones de bajo rendimiento en parte del estudiantado.

En este contexto la formación de los estudiantes implica el desarrollo pleno y armónico de conocimientos, habilidades y actitudes puestas en marcha para la solución y previsión de problemáticas del entorno social, por lo que es necesario asegurar que los profesores universitarios sean los primeros competentes: "Para que los alumnos realmente desarrollen competencias, requiere que los maestros y maestras posean las competencias necesarias para mediar en su formación, con dominio del área disciplinar que les corresponde. Esto implica un proceso continuo de formación docente, mediante actividades de autoformación por parte de las instituciones y del Estado" (Tobón, 2010; García Fraile, López y Zúñiga, 2014).



Este proceso tiene el objetivo de proporcionar al personal docente información útil para la retroalimentación de su práctica y contribuir a la toma de decisiones para la mejora continua de la calidad del proceso enseñanza aprendizaje, el modelo pedagógico y curricular de la Universidad de Quintana Roo. Aporta elementos para mejorar la formación integral del universitario en su comunicación, razonamiento lógico, desarrollo de valores y desempeño idóneo como ser social.

- c) Becas para estudiantes, se otorgaron 1,448 becas en once modalidades por un monto de 10'191,297.00 pesos. El programa de becas instituido en la universidad permite aumentar los índices de retención de estudiantes que no obstante su potencial académico su permanencia se encuentra en riesgo por una situación económica desfavorable, por lo que requieren de mayor impulso para continuar su formación.

En este rubro se logró entregar apoyos para beneficiar a un total de 1448 becarios, representando una cobertura del 27.8% del total de la matrícula para en ciclo escolar 2015-2016. Las becas se destinaron para manutención, para movilidad nacional e internacional, para servicio social y estancias profesionales y para estudios de posgrado.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO			
Becas otorgadas a estudiantes 2014 y 2015			
Año	Estudiantes Becados	Total Matrícula UQROO	%
2014	1711	4,908	34.9%
2015	1448	5,207	27.8%

Fuente: Dirección General de Bienestar Estudiantil. UQROO. 2015

Cuadro 3



Fuente: Dirección General de Bienestar Estudiantil. UQROO.

Gráfico 1



Las becas en nuestra universidad cumplen una función muy importante y específica en la vida de los estudiantes pues no solo contribuyen a la realización de nuestros jóvenes, sino también a la de su familia, toda vez que permite a jóvenes de escasos recursos elegir por alguna de nuestras opciones educativas pero también como un incentivo al rendimiento académico, es así que en 2015, el 27.8% de la matrícula (5,207) obtuvo una beca en alguno de nuestros distintos esquemas de financiamiento. En 2014, el 27.8% de la matrícula (5,207) obtuvo una beca en alguno de nuestros distintos esquemas de financiamiento, cifra que resultó inferior a las otorgadas en 2014, debido principalmente a los requisitos por cumplir de parte del alumnado para ser sujeto de una beca en cualquiera de sus modalidades, tales requisitos versan en documentación necesaria solicitada para gestionar la beca y otra, el rendimiento mínimo escolar reflejado en el promedio de aprovechamiento.

En este sentido, será necesario para la universidad brindar apoyo a los estudiantes en cuanto a temas de gestión e integración de la documentación necesaria para cubrir ésta parte de los requisitos para ser beneficiario de una beca; también atender el tema de mejorar los rendimientos académicos de los estudiantes para que sean sujetos de acceder a las distintas modalidades de becas. De esta manera se podrá tener mayor cobertura en este rubro hacia la población estudiantil que por sus condiciones necesitan los apoyos ya sea para garantizar su permanencia, para desempeñar su servicio social, estancias profesionales o estudios de posgrado.

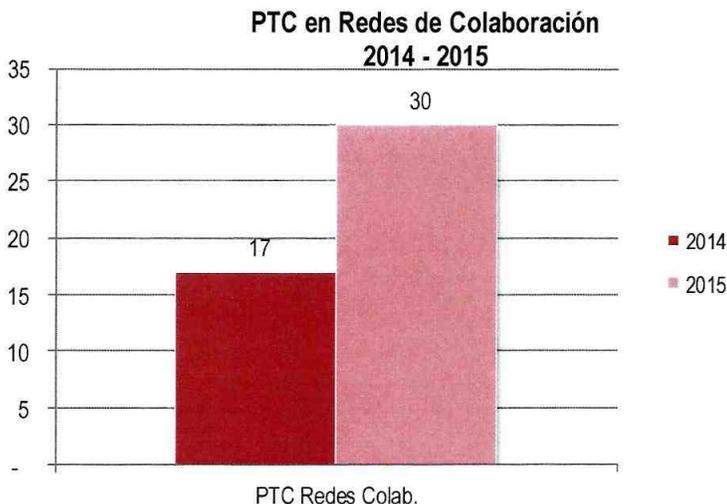
- d) Profesores de tiempo Completo que participan en redes de colaboración con otros pares académicos nacionales e internacionales, se logró que de 176 PTC, 30 de ellos estén inmersos en estos procesos, representando el 17% del total de la plantilla académica.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO			
PTC en Redes de Colaboración 2014 y 2015			
Año	Total de PTC UQROO	Total de PTC en Redes de Colaboración, UQROO	%
2014	166	17	10.2
2015	176	30	17.0

Fuente: Dirección General de Investigación y Posgrado.

Cuadro 4

Es importante señalar que los apoyos institucionales y los propios de las divisiones académicas han permitido establecer una dinámica importante hacia los Profesores de Tiempo Completo que les permite participar cada vez más en Redes de Colaboración sean a través de los cuerpos académicos y de manera individual, para fortalecer sus líneas de investigación con sus pares académicos de otras instituciones de educación superior nacionales o internacionales, de tal manera que, en 2015 los participantes en estos temas alcanzó la cifra de 30 PTC que comparado a los 17 PTC de 2014, casi duplican la cifra, así observamos que la meta alcanzada fue del 17.0%, porcentaje superior a la meta establecida del 11.4%.



Fuente: Dirección General de Investigación y Posgrado. UQROO

Gráfico 2

La universidad participa en redes de colaboración académica con otras instituciones nacionales e internacionales de prestigio, en temas afines a las líneas de investigación que cultivan los PTC y cuerpos académicos de esta casa de estudios.

**UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO**  
**Redes Académicas en las que participan los PTC (2008-2015)**

- Red de Cuerpos Académicos de Lenguas Extranjeras
- Red Environmental Management Information Systems
- Red Centroamericana de Antropología
- Red Nacional de Colaboración Académica entre Instituciones Geográfico-Universitarias
- Red de Investigadores del Fenómeno Religioso
- Red Mexicana de Investigadores en Comunicaciones Inalámbricas
- Red Interinstitucional de Cambio Climático del Sureste de México
- Red Mexicana de Manejo Integrado de la Zona Costera
- Red Latinoamericana sobre la Pequeña y Mediana Empresa
- Redes Temáticas sobre Fuentes de Energía y Tecnologías de la Información
- Red Nacional de Escuelas y Facultades de Filosofía, Letras y Humanidades
- Red Nacional de Investigadores en Educación y Valores
- Red Developing Sustainability
- Red de Cuerpos Académicos en Política, Educación y Universidad
- Red de Investigadores en Lenguas Extranjeras
- Red de Investigadores de la Región Sur-Sureste
- Red de Pobreza y Desarrollo Urbano
- Red de Calidad de la Democracia en México
- Red Migraciones Internacionales, Frontera y Seguridad en México, Centroamérica y el Caribe
- Red Internacional de Formación Profesional del Profesorado Universitario
- Red de Investigación sobre Gobernabilidad, Estado, Seguridad y Procesos Migratorios en Sociedades Periféricas, Colectivo de Seguridad con Democracia en México

Fuente: Dirección General de Investigación y Posgrado.

Cuadro 5

La participación de los PTC en redes de colaboración resulta muy importante ya que a través de éstas acciones, al sumar esfuerzos de investigación con sus pares académicos de otras universidades, les permite obtener méritos académicos que son parte de los requisitos necesarios para mantener el perfil PRODEP (Programa para el Desarrollo Profesional Docente) o para fortalecer su perfil de investigador si pretenden integrarse en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI).



**Programa Presupuestario:** E0118 Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)

**Propósito central del programa.**

El programa presupuestario está orientado a fortalecer el grado de habilitación del profesorado al impulsarlo del nivel de licenciatura a maestría y de este al doctorado, mediante su participación activa en la docencia, en investigaciones ya sea en grupos de investigación o cuerpos académicos, dirección de tesis y tutorías con el propósito de fortalecer sus habilidades de investigación y generar producción académica. También este programa se orienta en consolidar a los PTC para que ingresen al Sistema Nacional de Investigadores del CONACYT, de esta manera, la universidad contribuye a la formación de investigadores con rigor científico y cuyas producciones académicas sean de utilidad para atender problemáticas presentes en la entidad y el país.

**Destinatarios (población objetivo u área de enfoque).**

La población objetivo son los PTC con nivel de maestría o doctorado que no tienen grado preferente de PRODEP, así como los PTC con doctorado que pueden aspirar a ser miembros del SIN de acuerdo a sus méritos académicos y de investigación; se contempla el universo de los PTC de los cuatro campus universitarios.

**Los principales resultados en este programa presupuestario son:**

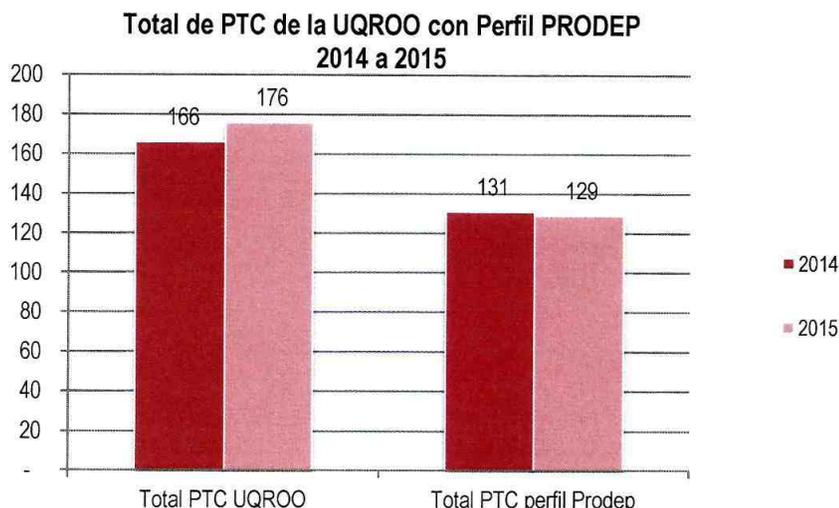
- a) Se continúa impulsando en el personal académico de tiempo completo el desarrollo de su perfil PRODEP. En este rubro se tiene de un total de 176 PTC, 129 ya están habilitados en PRODEP, representando el 73.3% de la plantilla total académica de tiempo completo.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO			
PTC con perfil Prodep 2014 y 2015			
Año	Total de PTC UQROO	Total de PTC con perfil Prodep, UQROO	%
2014	166	131	78.9
2015	176	129	73.3

Fuente: Dirección General de Planeación. Área de Estadísticas e Indicadores. UQROO.

Cuadro 6

Los resultados obtenidos en este indicador resultan por debajo de la expectativa, la explicación se centran en que se estimó que para 2015 varias plazas de PTC fueran concursadas y asignadas, sin embargo, solo fue posible la contratación de 12 PTC algunos con grado de doctor y otras con nivel maestría, los ganadores de las plazas ninguno presentaban perfil PRODEP; aunado a ello, dos PTC que sí tenían el perfil renunciaron a la universidad por convenir a sus intereses, situación que afectó en el comportamiento del indicador. La tasa de variación para el próximo ejercicio fiscal se recuperará ya que varios PTC de la plantilla actual están reuniendo los requisitos que exige la DGEU para lograr el perfil PRODEP.



Fuente: Dirección General de Planeación. Área de Estadísticas e Indicadores. 2015

Gráfico 3

Los PTC con nombramiento deben cubrir una serie de requisitos que establece la Dirección General de Educación Superior Universitaria (DGESU), tales como:

- Haber transcurrido por lo menos 1 año en docencia
- Haber participado en la generación y aplicación del conocimiento (publicaciones en revistas prestigiosas o indexadas con reconocimiento científico)
- Haber participado en el programa de tutorías
- Haber dirigido tesis
- Haber realizado gestión académica (participación en eventos como Congresos, Ponencias, Seminarios, Comités de Evaluación Académica).

La estrategia institucional y el despliegue de las acciones por parte de las divisiones académicas es impulsar a los PTC que aún no ostentan el perfil deseado poniendo a disposición recursos para que participen en redes de colaboración, en grupos de investigación o en cuerpos académicos, así como la asistencia en diversos congresos donde presenten ponencias y generar producción científica principalmente colegiada, aunada al desarrollo de sus actividades de docencia y tutorías, para que de ésta manera pueda cumplir los requisitos exigidos por PRODEP y acceder a los beneficios que brindan sus becas; de igual manera se apoya a los PTC que ya tienen el perfil, para que mantengan el status.

- b) Se continúa impulsando en el personal académicos de tiempo completo que ya tiene perfil PRODEP, para acceder al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) del CONACYT, cuyas investigaciones requieren mayor rigor científico. En este sentido, de 176 PTC, 54 de ellos están inscritos en el SNI, representando el 30.7% de la plantilla total académica de tiempo completo.

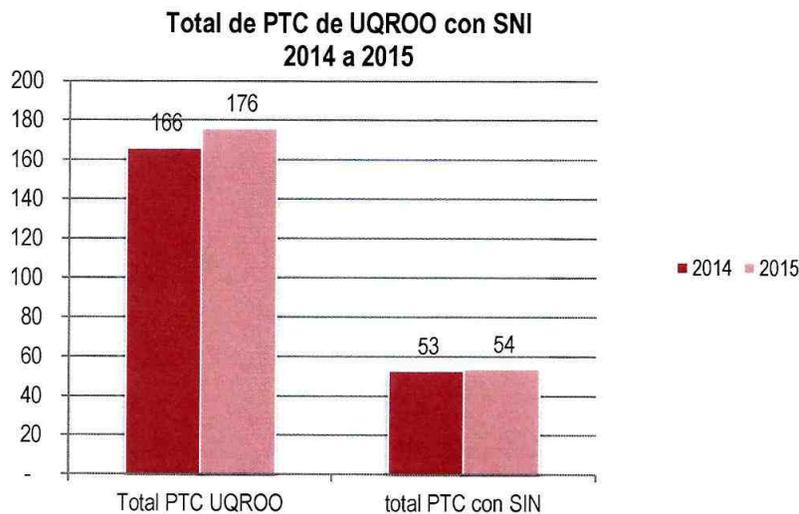


UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO			
PTC en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de CONACYT 2014 y 2015			
Año	Total de PTC UQROO	Total de PTC con SNI, UQROO	%
2014	166	53	31.9
2015	176	54	30.7

Fuente: Dirección General de Planeación. Área de Estadísticas e Indicadores. UQROO.

Cuadro 7

Los resultados alcanzados en este indicador se muestran por debajo de la meta, las causas son las siguientes: primera, dos PTC renunciaron a la institución, uno de ellos era miembro del SNI, segunda, PTC con doctorado están en proceso de cubrir los requisitos que exige el SNI para ser miembro, y tercera, hubo contratación de doce PTC situación que modificó la relación originalmente establecida, pero en general, se tenía la expectativa que diez PTC durante 2015 se integraran al SNI.



Fuente: Dirección General de Planeación. Área de Estadísticas e Indicadores. UQROO.

Gráfico 4

Para lograr la consolidación de la investigación científica en la universidad, se mantiene la estrategia conjuntamente con las Divisiones Académicas y en estrecha colaboración con la Dirección General de Investigación y Posgrado, para dar seguimiento continuo a los PTC con grado de doctor que realizan investigaciones en cuerpos académicos y participan en redes de colaboración nacional e internacional, que de acuerdo a sus méritos académicos y aportaciones científicas puedan incursionar en el Sistema Nacional de Investigadores



Para ser miembro del Sistema Nacional de Investigadores, CONACYT establece los siguientes criterios:

- Tener el grado de doctor
- Demostrar capacidad para realizar investigación científica o tecnológica mediante publicaciones recientes en revistas indexadas de prestigio (artículos y libros de investigación).
- Tener un contrato o convenio institucional vigente y demostrar por medio de un documento oficial (original y actualizado) que presta servicios por lo menos 20 horas a la semana para realizar investigación científica en institución de educación superior.

Los beneficios de contribuir en la consolidación del PTC como investigador, permite fortalecer la plantilla de investigadores de alto nivel, que redundan en la generación de producción científica de alto nivel y la formación de jóvenes investigadores mediante su inclusión en trabajos colaborativos con estudiantes; evidentemente los impactos tienen reflejo en la producción científica que contribuye a la resolución de problemas estatales y nacionales, así como al mejoramiento de la calidad de educación superior en la entidad mediante la formación de profesionistas de calidad y futuros investigadores.



**Programa Presupuestario:** E122 Programa de Expansión de la Oferta Educativa (UA Playa del Carmen)

Propósito central del programa.

El programa presupuestario está orientado a consolidar la infraestructura educativa de la Unidad Académica Playa del Carmen, con la finalidad de incrementar la matrícula a través de la construcción y puesta en marcha de aulas y laboratorios, que permitan garantizar los espacios adecuados para una formación de calidad de acuerdo a la oferta educativa.

Destinatarios (población objetivo u área de enfoque).

La población objetivo es la comunidad estudiantil de la Universidad de Quintana Roo.

Los principales resultados en este programa presupuestario son:

- a) Se crean las condiciones para aumentar la captación en número de aspirantes que desean ingresar a la universidad, así observamos que de un total de 2 397 aspirantes que presentaron examen de ingreso, 1574 fueron admitidos, es to es el 65.7%; no obstante, la institución realiza esfuerzos para ampliar la capacidad instalada en sus campus a fin de permitir mayor captación de solicitantes.

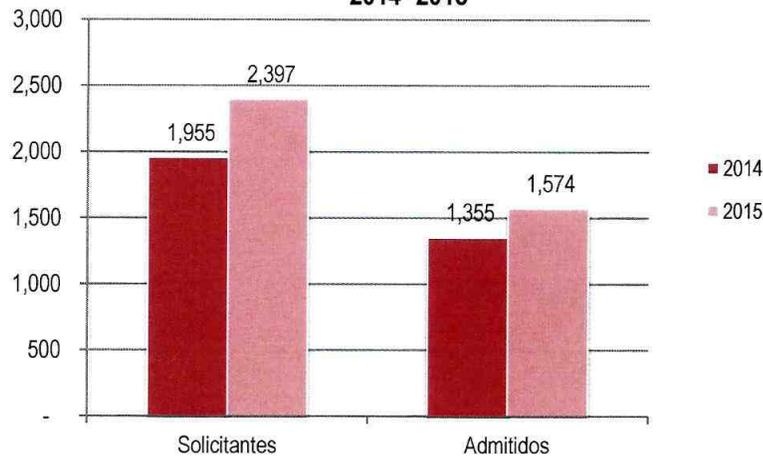
b) UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO			
Admisiones			
Solicitantes admitidos que presentaron examen 2014 y 2015			
Año	No. Solicitantes que presentaron examen	No. Solicitantes que presentaron examen fueron admitidos	% admitidos
2014	1955	1355	69.3
2015	2397	1574	65.7

Fuente: Dirección General de Servicio Académicos. Depto. Servicios Escolares.

Cuadro 8



### Solicitantes que presentaron examen y fueron admitidos en UQROO 2014 -2015



Fuente: Dirección General de Servicios Académicos. Depto. Servicios Escolares. UQROO. 2015

Gráfico 5

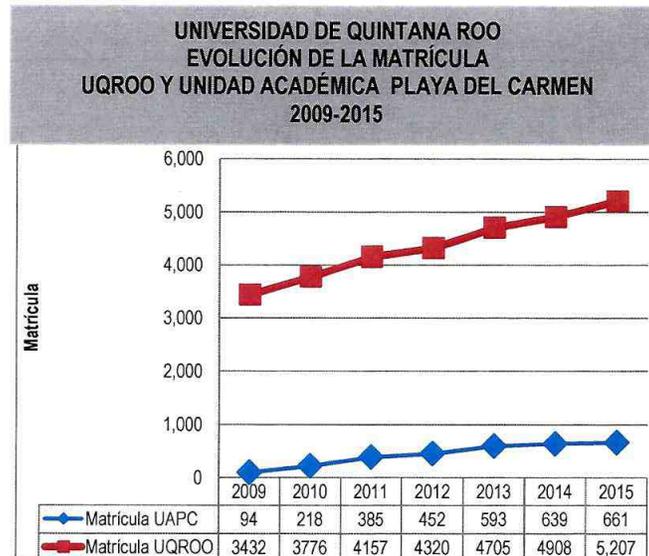
Es importante señalar que para ingresar a la universidad, adicional a la documentación comprobatoria de haber cursado el nivel medio superior y demás trámites, se deben acreditar los exámenes del CENEVAL y la aplicación de exámenes propios de cada División Académica para determinar el número de lugares disponibles en cada programa educativo que ofrecen, de tal manera que, los puntos obtenidos en las pruebas de admisión determinan la matrícula a aceptar, asociada a su vez a la capacidad instalada de aulas que dispone la universidad.

#### c) Incremento de la matrícula en la Unidad Académica Playa del Carmen.

En el municipio de Solidaridad ubicado en la Zona Norte del Estado, concentra el 13.3% de la población total de la entidad, atraen una importante afluencia de visitantes nacionales y extranjeros, de los cuales algunos deciden establecerse en esta región, de esta forma, las tendencias de crecimiento poblacional es del 3.37%. Ante la dinámica de crecimiento poblacional del municipio y la composición de la pirámide de edades que se concentra en el grupo de edad de 0 a 24 años, con bajas tasas de mortalidad, esperanza de vida superior a la media nacional y siendo el municipio que mayor dinámica de crecimiento presenta en la entidad, se hace imperiosa la necesidad de continuar desarrollando nuevos espacios educativos para dar mayor cobertura a la creciente demanda social tanto para los egresados del nivel medio superior como para el propio del sector productivo mediante la ampliación de espacios educativos en la Unidad Académica Playa del Carmen de la Universidad de Quintana Roo en el municipio de Solidaridad.



Con este programa, la matrícula de la Unidad Académica Playa del Carmen pasó de 661 alumnos en 2014 a 901 estudiantes en 2015, mediante la construcción de tres aulas con capacidad para 40 alumnos cada una.



Fuente: Dirección General Planeación. Área de Estadísticas e Indicadores. UQROO

Gráfico 6

En el marco de los fondos federales extraordinarios, la universidad ha participado desde 2008 a 2015, obteniendo recursos para la construcción y equipamiento de la Unidad Académica Playa del Carmen que inició operaciones en 2009 en instalaciones prestadas en tanto se concluía el edificio de aulas del campus para una matrícula inicial de 94 estudiantes; en 2010 abrieron el ciclo escolar ya en instalaciones propias con una matrícula de 218 alumnos, a la fecha se tiene matriculado a 615 estudiantes. En esa misma dinámica, la Universidad de Quintana Roo en 2015 presentó un proyecto para acceder a los recursos del Programa de Expansión de la Oferta Educativa con el propósito de ampliar la capacidad instalada a través de la construcción de tres aulas de un total de diez.

Se estima que para el mes de marzo de 2016 estén totalmente concluidas las aulas y durante el ciclo escolar 2016-2017 se logró el incremento esperado de 240 alumnos adicionales, para alcanzar una matrícula total de 901 estudiantes.



## ANEXOS



**RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS EN LAS CUALES SE DEPOSITEN LOS RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS.**

Universidad de Quintana Roo Relación de cuentas bancarias productivas específicas Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015		
Fondo, Programa o Convenio	Datos de la Cuenta Bancaria	
	Institución Bancaria	Número de Cuenta
Programa de Expansión de la Oferta Educativa en EMSyS 2014	Bancomer BBVA	196448585
Programa de Expansión de la Oferta Educativa en EMSyS 2015	Bancomer BBVA	100795895
Fondo para Elevar la Calidad de la Educación Superior (FECES) 2014	Bancomer BBVA	197052480
Fondo para Elevar la Calidad de la Educación Superior (FECES) 2015	Bancomer BBVA	101797867
Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas (PROFOCIE) 2014	Santander	65502078467
Fondo Extraordinario no Regularizable Federal DGESU U080 2015	Bancomer BBVA	103420396
Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP)	Bancomer BBVA	448764816



## RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁTILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS.

En relación al de esquemas bursátiles y de coberturas financieras, se aclara que no es aplicable a la Universidad de Quintana Roo ya que este Ente no realiza operaciones de dicha naturaleza, la presente es con la finalidad de dar cumplimiento al artículo 46, último párrafo Ley General de Contabilidad Gubernamental.



## RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO DEL ENTE PÚBLICO.

### Precisiones al formato

El Formato para la integración de la relación de bienes muebles e inmuebles del ente público que integran en la cuenta pública está conformado principalmente por:

- Código: número de identificación o inventario de acuerdo a la normatividad aplicable en el ente público.
- Descripción del bien: descripción general del bien.
- Valor en libros: Importe registrado en la contabilidad

Dicha información se podrá extraerse del libro inventarios de bienes muebles e inmuebles a que se hace referencia en el apartado C.3) de los Lineamientos mínimos relativos al diseño e integración del registro en los Libros Diario, Mayor e Inventarios y Balances (Registro Electrónico) publicados en el Diario Oficial de la Federación el 7 de julio de 2011.

Universidad de Quintana Roo Relación de bienes que componen su patrimonio Cuenta Pública de 2015		
Código	Descripción del Bien	Valor en libros
1301	MOB Y EQUIP ESCOLAR Y DE ADMINISTRACIÓN	\$77,326,422.66
1302	EQUIPO DE COMUNICACION Y TELECOMUNICACIONES	\$6,451,227.88
1303	VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$26,501,352.56
1304	EQUIPO DE LABORATORIO Y TALLERES	\$77,226,640.08
1306	EQUIPO DE COMPUTO	\$79,656,640.08
	<b>TOTAL</b>	<b>\$267,162,423.44</b>

*Se envía de forma anexa la relación detallada de cada cuenta.*

<http://www.uqroo.mx/nuestra-universidad/documentos/armonizacion-contable/>



## INGRESOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

Universidad de Quintana Roo Ingresos por Aportaciones Especiales Federales* Ejercicio 2015 (Pesos)		
Concepto	Recaudado	Integración (Recaudado / total de recaudado)
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología 2015	\$11,570,773.00	15.2%
Programa de Mejoramiento del Profesorado 2015 (PROMEP)	\$ 3,144,973.03	4.1%
Fondo Elevar Calidad de la Educación Superior 2015	\$ 3,143,728.14	4.1%
Programa del Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas 2015 (PROFOCIE)	\$ 3,228,362.00	4.3%
Fondo Mixto CONACYT (Planetario Playa del Carmen)	\$51,481,000.00	67.7%
Programa Expansión Oferta Educativa 2015 (PROXOE)	\$ 3,460,273.00	4.6%
<b>Total</b>	<b>\$76,029,109.17</b>	<b>100%</b>

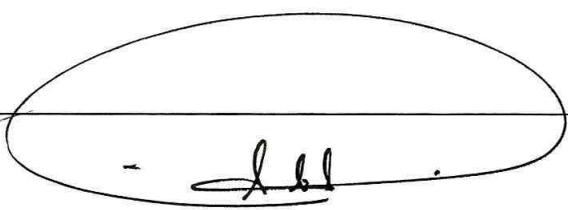
\* Programas y Convenios Federales del ejercicio 2015, no incluye remanentes de ejercicios anteriores.



**GASTOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES**

Universidad de Quintana Roo Gastos Por Aportaciones Especiales Federales* Ejercicio 2015 (Pesos)				
Concepto	Saldo del Devengado	Saldo por Ejercer	Saldo del Pagado	Total
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología 2015 (CONACYT)	\$0.00	\$ 3,330,239.15	\$ 8,240,533.85	\$ 11,570,773.00
Programa de Mejoramiento del Profesorado 2015 (PROMEP)	\$0.00	\$ 1,413,235.96	\$ 1,731,737.07	\$ 3,144,973.03
Fondo Elevar Calidad de la Educación Superior 2015	\$0.00	\$ 376,760.67	\$ 2,766,967.47	\$ 3,143,728.14
Programa del Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas 2015 (PROFOCIE)	\$0.00	\$ 3,228,362.00	\$ -	\$ 3,228,362.00
Fondo Mixto CONACYT (Planetario Playa del Carmen)	\$0.00	\$ 1,263,607.26	\$ 50,217,392.74	\$ 51,481,000.00
Programa Expansión Oferta Educativa EMSyS 2015 (PROXOE)	\$0.00	\$ 1,237,577.58	\$ 2,222,695.42	\$ 3,460,273.00
<b>Total</b>	<b>\$ 0.00</b>	<b>\$ 10,849,782.62</b>	<b>\$65,179,326.55</b>	<b>\$ 76,029,109.17</b>

\* Programas y Convenios Federales del ejercicio 2015, no incluye remanentes de ejercicios anteriores.

 <b>MEAP. Ana Marleny Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---

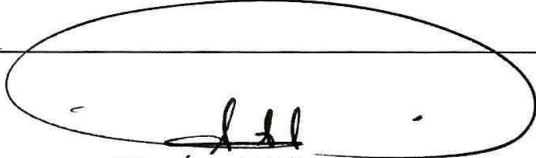


ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS						
CON BASE EN RECAUDADO						
Ejercicio 2015 comparativo con 2014						
(Pesos)						
Concepto	2014	2015		Variaciones respecto a: Ingreso estimado 2015		Variación Real *
	Recaudado	Estimado	Recaudado	Importe	%	%
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00		
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00		
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00		
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00		
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00		
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00		
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	19,267,346.65	14,197,500.00	23,052,857.60	8,855,357.60	62.4%	16.8%
Participaciones y Aportaciones	426,588,974.64	494,819,320.71	477,056,346.72	17,762,973.99	-3.6%	9.2%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00		
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>TOTALES</b>	<b>445,856,321.29</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>500,109,204.32</b>	<b>-8,907,616.39</b>	<b>-1.7%</b>	<b>9.5%</b>

\* Factor de deflactación 1.024

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor de la ciudad de Chetumal, Q. Roo.

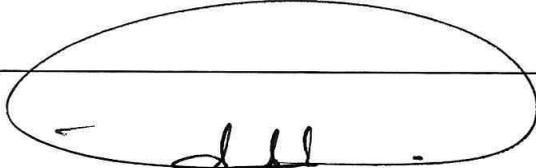
 <b>MEAP. Ana Marleny Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO						
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS						
CON BASE EN RECAUDADO						
Ejercicio 2015 comparativo con 2014						
(Pesos)						
Concepto	2014	2015		Variaciones respecto a: Ingreso estimado 2015		Variación Real *
	Recaudado	Estimado	Recaudado	Importe	%	%
<b>Ingresos del Gobierno</b>	<b>426,588,974.64</b>	<b>494,819,320.71</b>	<b>477,056,346.72</b>	<b>-17,762,973.99</b>	<b>-3.6%</b>	<b>9.2%</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Participaciones y Aportaciones	426,588,974.64	494,819,320.71	477,056,346.72	-17,762,973.99	-3.6%	9.2%
Transferencias, Asignaciones, subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Ingresos del Organismos y Empresas</b>	<b>19,267,346.65</b>	<b>14,197,500.00</b>	<b>23,052,857.6</b>	<b>8,855,357.6</b>	<b>62.4%</b>	<b>16.8%</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	19,267,346.65	14,197,500.00	23,052,857.60	8,855,357.60	62.4%	16.8%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Ingresos derivados de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>TOTALES</b>	<b>445,856,321.29</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>500,109,204.32</b>	<b>-8,907,616.39</b>	<b>-1.7%</b>	<b>9.5%</b>

\* Factor de deflactación 1.024

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor de la ciudad de Chetumal, Q. Roo.

 <b>MEAP. Ana Marleny Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---



**ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS.**

Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del gasto.

Universidad de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación por Objeto del Gasto Ejercicio 2015 comparativo con 2014 (Pesos)						
Concepto	2014	2015		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2015		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
<b>Servicios Personales</b>	<b>258,447,930.53</b>	<b>301,943,903.93</b>	<b>303,818,828.85</b>	<b>1,874,924.92</b>	<b>0.6%</b>	<b>14.8%</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	81,116,243.47	87,831,565.00	89,726,568.13	1,895,003.13	2.2%	8.0%
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	37,669,086.70	44,951,680.00	46,735,492.25	1,783,812.25	4.0%	21.2%
Remuneraciones Adicionales y Especiales	49,831,990.15	79,913,134.00	58,661,730.93	-21,251,403.07	-26.6%	15.0%
Seguridad Social	28,315,300.64	22,013,981.00	31,613,054.81	9,599,073.81	43.6%	9.0%
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	51,283,155.06	56,669,101.93	64,540,383.60	7,871,281.67	13.9%	22.9%
Previsiones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	10,232,154.51	10,564,442.00	12,541,599.13	1,977,157.13	18.7%	19.7%
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>16,592,224.91</b>	<b>22,277,759.11</b>	<b>17,665,971.96</b>	<b>-4,611,787.15</b>	<b>-20.7%</b>	<b>4.0%</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	5,012,758.47	9,986,025.53	5,496,837.52	-4,489,188.01	-45.0%	7.1%
Alimentos y Utensilios	2,714,339.06	3,648,906.42	3,995,334.23	346,427.81	9.5%	43.7%
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00		
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	4,226,230.45	1,695,811.78	1,573,647.83	-122,163.95	-7.2%	-63.6%
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,048,948.06	1,035,559.86	1,336,824.73	301,264.87	29.1%	24.5%
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	2,435,527.20	3,139,309.48	2,647,249.66	-492,059.82	-15.7%	6.1%
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	638,763.12	1,468,851.56	1,705,652.43	236,800.87	16.1%	160.8%
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	515,658.55	1,303,294.48	910,425.56	-392,868.92	-30.1%	72.4%
<b>Servicios Generales</b>	<b>92,230,053.18</b>	<b>105,016,498.41</b>	<b>104,357,508.16</b>	<b>-658,990.25</b>	<b>-0.6%</b>	<b>10.5%</b>
Servicios Básicos	13,098,599.75	16,060,500.84	12,670,447.75	-3,390,053.09	-21.1%	-5.5%
Servicios de Arrendamiento	789,058.73	3,346,244.00	1,381,058.87	-1,965,185.13	-58.7%	70.9%
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	19,654,862.48	36,999,948.74	21,991,461.21	-15,008,487.53	-40.6%	9.3%
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	141,040.20	2,566,353.15	1,120,592.44	-1,445,760.71	-56.3%	675.9%
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	15,672,913.06	13,602,322.00	26,175,331.42	12,573,009.42	92.4%	63.1%
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	5,434,119.40	9,008,202.00	7,489,348.22	-1,518,853.78	-16.9%	34.6%
Servicios de Traslado y Viáticos	10,453,904.27	14,214,859.31	10,978,121.11	-3,236,738.20	-22.8%	2.6%
Servicios Oficiales	9,200,300.43	0.00	4,691,146.61	4,691,146.61		-50.2%
Otros Servicios Generales	17,785,254.86	9,218,068.37	17,860,000.53	8,641,932.16	93.7%	-1.9%
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>4,584,047.43</b>	<b>13,013,451.26</b>	<b>5,604,165.39</b>	<b>-7,409,285.87</b>	<b>-56.9%</b>	<b>19.4%</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00		
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00		
Ayudas Sociales	4,584,047.43	13,013,451.26	5,604,165.39	-7,409,285.87	-56.9%	19.4%
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00		



Universidad de Quintana Roo  
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CON BASE EN DEVENGADO

Clasificación por Objeto del Gasto  
Ejercicio 2015 comparativo con 2014

(Pesos)

Concepto	2014		2015		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2015		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Aprobado	Importe	%	%
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>33,375,876.29</b>	<b>25,765,208.00</b>	<b>28,722,113.46</b>		<b>2,956,905.46</b>	<b>11.5%</b>	<b>-16.0%</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	12,826,129.07	16,614,500.00	17,304,967.38		690,467.38	4.2%	31.8%
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0.00	0.00	0.00		0.00		
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	8,579,355.17	7,650,010.00	9,070,576.30		1,420,566.30	18.6%	3.2%
Vehículos y Equipo de Transporte	10,018,414.84	0.00	0.00		0.00		-100.0%
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00		0.00		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	188,994.58	1,500,698.00	543,049.09		-957,648.91	-63.8%	180.6%
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00		0.00		
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00		0.00		
Activos Intangibles	1,762,982.63	0.00	1,803,520.69		1,803,520.69		-0.1%
<b>Inversión Pública</b>	<b>11,829,714.83</b>	<b>41,000,000.00</b>	<b>38,703,788.47</b>		<b>-2,296,211.53</b>	<b>-5.6%</b>	<b>219.5%</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00		0.00		
Obra Pública en Bienes Propios	11,829,714.83	41,000,000.00	38,703,788.47		-2,296,211.53	-5.6%	219.5%
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00		0.00		
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00		0.00		
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00		0.00		
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00		0.00		
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00		0.00		
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00		0.00		
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		
Participaciones	0.00	0.00	0.00		0.00		
Aportaciones	0.00	0.00	0.00		0.00		
Convenios	0.00	0.00	0.00		0.00		
<b>Deuda Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		
<b>TOTALES</b>	<b>417,059,847.17</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>		<b>-10,144,444.42</b>	<b>-2.0%</b>	<b>16.8%</b>

\* Factor de deflatación 1.024

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor de la ciudad de Chetumal, Q. Roo.

**MEAP. Ana Marleny Rivero Canché**  
Directora General de Planeación

**Mtro. Ángel E. Rivero Palomo**  
Rector

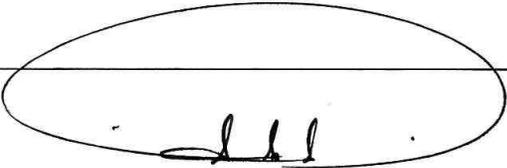


Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica.

Universidad de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Económica Ejercicio 2015 comparativo con 2014 (Pesos)						
Concepto	2014	2015		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2015		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Gastos Corrientes	370,805,659.05	441,216,052.85	431,913,170.32	-9,302,882.53	-2.1%	13.7%
Gastos de Capital	46,254,188.12	67,800,767.86	66,959,205.97	-841,561.89	-1.2%	41.4%
Amortizaciones de la Deuda y Disminución de Pasivos	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>TOTALES</b>	<b>417,059,847.17</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>-10,144,444.42</b>	<b>-2.0%</b>	<b>16.8%</b>

\* Factor de deflactación 1.024

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor de la ciudad de Chetumal, Q. Roo.

 <b>MEAP. Ana Marleny Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	--

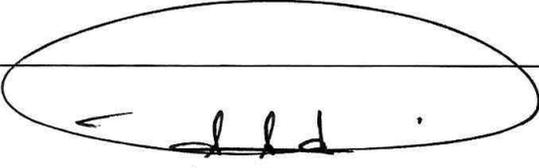


Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Administrativa

Universidad de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Administrativa Ejercicio 2015 comparativo con 2014 (Pesos)						
Concepto	2014	2015		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2015		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
Auditoría Interna	1,152,360.75	1,970,333.56	817,466.72	-1,152,866.84	-58.5%	-30.7%
Despacho de la Coordinación Unidad Académica Cozumel	9,512,498.12	19,393,788.14	8,369,012.93	-11,024,775.21	-56.8%	-14.1%
Despacho de la Coordinación Unidad Académica Playa del Carmen	6,689,600.62	11,822,254.40	7,077,832.23	-4,744,422.17	-40.1%	3.3%
Dirección General de Administración y Finanzas	197,343,004.69	221,904,823.69	233,589,551.44	11,684,727.75	5.3%	15.6%
Dirección General de Bienestar Estudiantil	3,903,960.13	9,970,506.46	4,995,038.33	-4,975,468.13	-49.9%	24.9%
Dirección General de Investigación y Posgrado	13,827,053.13	7,757,264.17	15,762,288.01	8,005,023.84	103.2%	11.3%
Dirección General de Planeación	2,643,824.77	11,601,705.80	7,733,134.17	-3,868,571.63	-33.3%	185.6%
Dirección General de Servicios Académicos	4,865,606.17	7,604,945.65	6,199,573.65	-1,405,372.00	-18.5%	24.4%
Dirección General de Vinculación y Extensión	18,157,170.89	21,289,432.13	12,644,356.87	-8,645,075.26	-40.6%	-32.0%
Dirección Jurídica	358,503.00	561,776.10	340,913.23	-220,862.87	-39.3%	-7.1%
Dirección Técnica	1,765,289.08	3,456,970.06	2,131,863.22	-1,325,106.84	-38.3%	17.9%
División de Ciencias de la Salud	38,681,966.85	30,358,198.66	36,583,665.97	6,225,467.31	20.5%	-7.6%
División de Ciencias e Ingeniería	54,974,747.99	64,612,208.64	71,869,760.26	7,257,551.62	11.2%	27.7%
División de Ciencias Políticas y Humanidades	28,101,668.72	35,265,715.81	47,614,854.53	12,349,138.72	35.0%	65.5%
División de Ciencias Sociales y Económico Administrativas	17,761,854.48	41,217,977.32	27,691,565.03	-13,526,412.29	-32.8%	52.3%
División de Desarrollo Sustentable	4,563,440.34	9,786,592.68	7,132,092.57	-2,654,500.11	-27.1%	52.6%
Rectoría	11,405,632.94	6,235,452.31	5,247,963.03	-987,489.28	-15.8%	-55.1%
Secretaría General	1,351,664.50	4,206,875.13	3,071,444.10	-1,135,431.03	-27.0%	121.9%
<b>TOTALES</b>	<b>417,059,847.17</b>	<b>509,016,820.71</b>	<b>498,872,376.29</b>	<b>-10,144,444.42</b>	<b>-2.0%</b>	<b>16.8%</b>

\* Factor de deflatación 1.024

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor de la ciudad de Chetumal, Q. Roo.

 <b>MEAP. Ana Marleny Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---

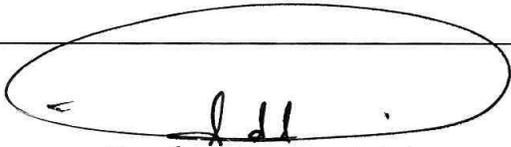


Estado analítico comparativo del ejercicio del Presupuesto de Egresos en clasificación Funcional

Universidad de Quintana Roo ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CON BASE EN DEVENGADO Clasificación Funcional Ejercicio 2015 comparativo con 2014 (Pesos)						
Concepto	2014	2015		Variaciones respecto a: Presupuesto Aprobado 2015		Variación Real *
	Devengado	Aprobado	Devengado	Importe	%	%
<b>Gobierno</b>	0.00	0.00	0.00	0.00		
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00		
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00		
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00		
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00		
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>Desarrollo Social</b>	417,059,847.17	509,016,820.71	498,872,376.29	-10,144,444.42	-2.0%	16.8%
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00		
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00		
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00		
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
Educación	417,059,847.17	509,016,820.71	498,872,376.29	-10,144,444.42	-2.0%	16.8%
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00		
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>Desarrollo Económico</b>	0.00	0.00	0.00	0.00		
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00		
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>Otros</b>	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00		
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00		
Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00		
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>TOTALES</b>	417,059,847.17	509,016,820.71	498,872,376.29	-10,144,444.42	-2.0%	16.8%

\* Factor de deflactación 1.024

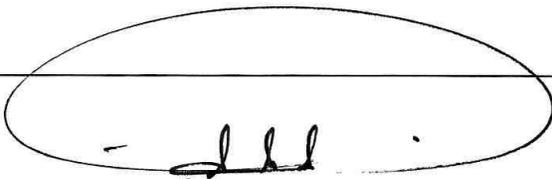
Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor de la ciudad de Chetumal, Q. Roo.

 <b>MEAP. Ana Mariely Rivero Canché</b> Directora General de Planeación	 <b>Mtro. Ángel E. Rivero Palomo</b> Rector
--	---



ESTADO ANALÍTICO DE AVANCE FINANCIERO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN.

UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO									
ESTADO ANALÍTICO DE AVANCES FINANCIERO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN									
Programas y Proyectos de Inversión									
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2015									
(Pesos)									
Programa	Programa Presupuestario / Proyecto	Aplicación	Compliaci3n	Inducci3n	Completado	Devengado	Pagado	Subejercicio	
<b>NO APLICA</b>									

 MEAP. Ana Marleny Rivero Canché Directora General de Planeaci3n	 Mtro. Ángel E. Rivero Palomo Rector
--	---